ADANI GROUP COMPILED MEDIA REPORT
22 Apr, 2025 - 26 Apr, 2025

Adani's Strategic Counter to Hindenburg: Inside 'Operation Zeppelin'

Total Mention 229

Print	Financial	Mainline	Regional	Periodical
32	N/A	5	26	1

Tv	Business	English	Hindi	Regional
7	5	N/A	1	1

Youtube	Business	English	Hindi	Others
10	4	N/A	1	5

Online
180

Print

No	Newspaper	Headline	Edition	Pg
1.	The Hans India	^Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report^	Hyderabad	8
2.	The Hans India	INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN	Hyderabad	8
3.	Millenniumpost	Inside Adani's Counter to Hindenburg	Delhi	10
4.	Telangana Today	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	Hyderabad	8
5.	Political & Business Daily	Adani Group Operation Zeppelin - Inside Adani's Counter to Hindenburg	Delhi	1
6.	Frontline	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	4
7.	Rajasthan Patrika	Rahul Gandhi had helped Hindenburg in the Adani case	Jaipur	1, 19
8.	Swadesh	Hinderburg and Adani	Bhopal	7
9.	Prabhat	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin’ helped Adani Group ...	Ahmedabad	1
10.	Divya Gujarat	Adani's “Operation Zeppelin” was a game-changer, turning the tables on Hindenburg's explosive claims	Ahmedabad	3
11.	Divya Gujarat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg	Ahmedabad	3
12.	Khabar Gujarat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Jamnagar	7
13.	Lokwat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Jamnagar	5
14.	Badalta Bharat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	2
15.	Badalta Bharat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	3
16.	Manav Mitra	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Gandhinagar	2
17.	Suryakal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Ahmedabad	7
18.	Rakhewal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Deesa	4
19.	Rakhewal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Deesa	4

20.	Vartman Pravah	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Daman	5
21.	Prameya	Operation Zappelin- A strategic fight back against Hindenburg	Delhi	9
22.	Prameya	Adani Group counters Hindenburg Research report with Operation Zeppelin	Bhubaneshwar	1
23.	Rashtriya Swaroop	Adani intelligence attack defeat	Lucknow	10
24.	Janmabhumi	The Adani - Hindenburg saga	Mumbai	5
25.	Dainik Adhikar	Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...	Jaipur	5
26.	Uday Today	Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...	Jaipur	4
27.	Rashtriya Swarup	Adani's secret attack, Hindenburg's defeat	Lucknow	10
28.	Dhabkar	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	6
29.	Saurashtra Bhoomi	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' was formed!	Junagadh	7
30.	Saamna Dainik	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	3
31.	City Today	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in Corporate Industries	Surat	3
32.	Jung-E-Gujarat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	6

The Hans India • 25 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd. (APSEZ)

^Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report^

8 • PG	157 • Sqcm	47067 • AVE	390.49K • Cir	Middle Center

Hyderabad

"Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report"

Benjamin Netanyahu reportedly deployed Mossad, which hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect Adani

NEW DELHI: ISRAELI Prime Minister Benjamin Netanyahu reportedly ordered Mossad to step in and protect Indian billionaire Gautam Adani from a global campaign believed to be orchestrated by Hindenburg Research. Netanyahu took this step because the controversy broke just days before Adani Ports signed a $1.2 billion deal to buy a major stake in Israel's Haifa Port, according to a media report, as he was concerned the report could harm not only the businessman's reputation, but also a key economic partnership between India and Israel.

Netanyahu, who was personally present during the Haifa deal discussions, reportedly met Gautam Adani in a private session. In that meeting, sources say Netanyahu conveyed deep concerns about

the potential sabotage of Israel's strategic interests, suggesting that the report might have been intended to derail not only the Haifa Port transaction, but also broader economic and diplomatic cooperation between Israel and India.

What followed was the launch of a covert Mossad mission, internally dubbed Operation Zeppelin. Two of Mossad's elite divisions - Tzomet, specialising in human intelligence, and Keshet, focused on cyber operations - were reportedly deployed to uncover the networks behind what was believed to be a coordinated smear campaign. The operation, spanning several continents including North America, Europe, and Australia, targeted Hindenburg's founder, Nathan Anderson and other actors allegedly involved in the campaign. Mossad's intelligence reportedly pointed to a network of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures, many of whom were said to have links to the Biden administration, the US intelligence community, and billionaire financier George Soros.

One of the key revelations is that Mossad reportedly "targeted senior Indian opposition figures during this period, including Sam Pitroda, chairman of the Indian Overseas Congress and a close aide to Congress leader Rahul Gandhi".

The Hans India • 23 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd. (APSEZ)

INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN

8 • PG | 312 • Sqcm | 93740 • AVE | 390.49K • Cir | Top Center

Hyderabad

INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN

In Jan 2023, Hindenburg published a scathing report describing Adani Group; It resulted in evaporating of $150-bn mcap for the Indian conglomerate; Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing and refocusing attention on the group's core businesses

New Delhi

HINDENBURG Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War. In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over $150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence. The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a $1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s.

Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid -- after passing Israel's stringent security vetting -- came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake.

The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023. As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port. According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were 'absolute lies'. Eshel Armoni -- the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official -- was believed to have been present during the exchange. Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor -- a counterweight to growing Chinese influence in the region.

The Fallout

- Hindenburg accused Adani Group of stock manipulation, accounting fraud
- It came just a week before Gautam Adani's deal in Israel
- Adani Group about to finalise a $1.2-bn deal to acquire Haifa seaport

Millenniumpost • 23 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd. (APSEZ)
Inside Adani's Counter to Hindenburg

10 • PG	469 • Sqcm	843692 • AVE	750K • Cir	Top Left

Delhi

OPERATION ZEPPELIN

Inside Adani's Counter to Hindenburg

The group's comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, as per the people briefed on the issue

NEW DELHI: Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

Closer Look

- As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port in Israel
- According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were 'absolute lies'
- Eshel Armoni — the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official — was believed to have been present during the exchange

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group as "the largest con in corporate history". The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over $150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a $1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid — after passing Israel's stringent security vetting — came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake. The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months — and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023. As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port.

According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Eshel Armoni — the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official — was believed to have been present during the exchange. Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor — a counterweight to growing Chinese influence in the region.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares, bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin — a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said. The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said. Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures — some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January 2024.

Adani did not react with noise — he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue. In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations. Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations. The entire gamut of Operation Zeppelin — modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy — may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world. PTI

Telangana Today • 23 Apr • Adani Group

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded

8 • PG	225 • Sqcm	292543 • AVE	440K • Cir	Bottom Left

Hyderabad

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded

NEW DELHI

Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during 1st World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history". The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over $150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped.

For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a $1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. As Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at Haifa port.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares. Parallely, emerged Operation Zeppelin — a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said. The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said. Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures — some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers. Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia. PTI

Political & Business Daily • 23 Apr • Adani Group

Adani Group Operation Zeppelin - Inside Adani's Counter to Hindenburg

1 • PG	477 • Sqcm	0 • AVE	195K • Cir	Top

Delhi

Operation Zeppelin - Inside Adani's Counter to Hindenburg

AMMAR ZAIDI

HINDENBURG Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over USD 150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink.

But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a USD 1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport.

The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals. The winning bid came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake. The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023.

As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port. According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares, bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin -- a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said.

The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said.

Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures -- some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January 2024. Adani did not react with noise -- he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue.

In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations.

Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations.

The entire gamut of Operation Zeppelin -- modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy -- may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world. —PTI

Frontline • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

4 • PG	694 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Surat

એડિટ ફ્રન્ટલાઈન 04 23-4-2025, WEDNESDAY

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી બોલ્ડ કમબેક કરનાર અદાણી જુથ અને હિન્ડેનબર્ગની ગાથા : ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના કથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે,જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩ માં હિન્ડેનબર્ગે એક ધૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો. જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ ગણાવ્યું હતું.જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો હતો અને બજાર મૂલ્યમાં ?૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઇ ગયો હતો.આ ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.એક ક્ષણ માટે એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે.

પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું હતુ,પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો હતો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે.હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો,તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ?૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા અને તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મુકવામાં આવ્યું હતું.૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઇફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ-કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગે રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઇફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઇ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા છે. બંદરના આઉટગોઇંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગે રિપોર્ટને હાઇફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો.

જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી.

ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એનક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઇ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા,જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂયોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મુકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફથ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઇ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર-આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે,કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

તંત્રી લેખ

તવ્વહુર રાણાનું અમેરિકાથી પ્રત્યાર્પણ મોદી સરકારની કૂટનીતિક સફળતા

મુંબઇ પર ૨૬/૧૧ના ભયાનક આતંકી હુમલાના દોઢ દાયકા બાદ તેનો મુખ્ય કાવતરાખોર તહવ્વુર હુસૈન રાણા આખરે ભારતના હાથે ચડ્યો. પાકિસ્તાની મૂળના કેનેડિયન નાગરિક રાણાનું અમેરિકાથી પ્રત્યર્પણ મોદી સરકારની કૂટનીતિક સફળતા ગણાય છે. આ ઘટનાથી હુમલા સંબંધિત ઘણાં રહસ્યો ખુલવાની આશા જાગી છે. રાષ્ટ્રીય તપાસ એજન્સી (NIA) એ જણાવ્યું કે આ હુમલામાં લશ્કર-એ-તૈયબા ઉપરાંત હરકત-ઉલ-જેહાદ-એ-ઇસ્લામીનો પણ હાથ હતો, જે અગાઉ માત્ર લશ્કરનું કાવતરું મનાતું હતું.

પાકિસ્તાની મૂળના કેનેડિયન નાગરિક તવ્વહુર રાણાની ધરપકડનું ?તિહાસિક મહત્વ એ છે કે તે પાકિસ્તાની સેનાની મેડિકલ કોરમાં કેપ્ટન રહી ચૂક્યો હતો અને તેનો ભાઇ પણ પાકિસ્તાની ફોજમાં મનોવિજ્ઞાની છે. આ દર્શાવે છે કે રાણા પાકિસ્તાની સેના સાથે જોડાયેલો પ્રથમ વ્યક્તિ છે,જે જમ્મુ-કાશ્મીર બહારના આતંકી હુમલાના કેસમાં ભારતના હાથે ઝડપાયો છે. રાણા અને ડેવિડ હેડલી (ઉર્ફે દાઉદ ગિલાની) જે પાકિસ્તાની મૂળનો અમેરિકી નાગરિક છે.લશ્કર અને અલ-

Rajasthan Patrika • 25 Apr • Adani Group

Rahul Gandhi had helped Hindenburg in the Adani case

1, 19 • PG	237 • Sqcm	851584 • AVE	2.21M • Cir	Bottom Center,Middle Center

Jaipur

स्पूतनिक इंडिया का दावा : मोसाद ने किया था खुलासा

'अदाणी मामले में राहुल गांधी ने की थी हिंडनबर्ग की मदद'

पत्रिका न्यूज नेटवर्क
patrika.com

नई दिल्ली. इजराइल की खुफिया एजेंसी मोसाद ने विपक्ष के नेता राहुल गांधी और अमरीकी शॉर्ट-सेलिंग फर्म हिंडनबर्ग रिसर्च के बीच कथित सांठगांठ का खुलासा किया है।

यह दावा 'स्पूतनिक इंडिया' ने अपनी एक रिपोर्ट में किया। रिपोर्ट में कहा गया है कि इजरायल के प्रधानमंत्री बेंजामिन नेतन्याहू के आदेश के बाद मोसाद ने भारतीय ओवरसीज कांग्रेस (आइओसी) के प्रमुख और राहुल गांधी के करीबी सैम पित्रोदा के होम सर्वर को निशाना बनाकर सीक्रेट ऑपरेशन चलाया था। इस ऑपरेशन के दौरान मोसाद को इनक्रिप्टेड चैटरूम्स और सीक्रेट बैक चैनल कम्युनिकेशन का सुराग मिला, जिनसे कथित तौर पर राहुल गांधी और हिंडनबर्ग रिसर्च की टीम के बीच संवाद के संकेत मिले। इन संवादों का उद्देश्य गौतम अदाणी और प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी को कमजोर करना था।

मोसाद की जांच का हवाला देने वाले सूत्रों के अनुसार, गांधी ने मई 2023 में कैलिफोर्निया के पालो ऑल्टो में हिंडनबर्ग के सहयोगियों से मुलाकात की थी। हालांकि स्पुतनिक इंडिया स्वतंत्र रूप से इस दावे की पुष्टि नहीं कर सका।

पढ़ें **अदाणी** @ पेज 19

अदाणी...

रिपोर्ट के मुताबिक बेंजामिन नेतन्याहू ने मोसाद को हिंडनबर्ग का समर्थन करने वाले वैश्विक नेटवर्क का पता लगाने का आदेश दिया था। इसके बाद मोसाद ने 'ऑपरेशन जेपेलिन' शुरू किया और हिंडनबर्ग के न्यूयॉर्क कार्यालय और उसके संस्थापक नाथन एंडरसन को भी निगरानी में डाल दिया गया। मोसाद ने हिंडनबर्ग साजिश का पर्दाफाश करना शुरू किया, तो उन्हें इस नेटवर्क में वकीलों, पत्रकारों, हेज फंड और राजनीतिक हस्तियों की संलिप्तता का पता चला। इनमें से कई बिडेन प्रशासन, यूएस डीप स्टेट और जॉर्ज सोरोस से जुड़े थे।

हिंडनबर्ग रिसर्च ने 2023 में अदाणी समूह पर शेयर बाजार में हेराफेरी के गंभीर आरोप लगाए थे। इसके कारण समूह को भारी नुकसान उठाना पड़ा था। हालांकि अब हिंडनबर्ग रिसर्च अपना कारोबार बंद कर चुकी है।

नेतन्याहू ने पूछा था... रिपोर्ट व्यवसाय के लिए खतरा है?

हिंडनबर्ग की रिपोर्ट अदाणी समूह की ओर से इजरायल के हाइफा बंदरगाह के नियंत्रण में हिस्सेदारी हासिल किए जाने से कुछ समय पहले आई थी। रिपोर्ट में दावा किया कि नेतन्याहू ने मुलाकात के दौरान गौतम अदाणी ने पूछा कि यह रिपोर्ट आपके व्यवसाय के लिए गंभीर खतरा है? इस पर अडानी ने जवाब दिया, बिल्कुल नहीं। यह सब झूठ है। नेतन्याहू ने कहा, हां, हमें पता है कि यह मनगढ़ंत है। लेकिन हमें चिंतित होना चाहिए। यह आपको कमजोर करती है, तो यह न केवल बंदरगाह सौदे को नुकसान पहुंचा सकती है, बल्कि भारत के साथ हमने जो कुछ भी बनाया है, उसे नुकसान पहुंचा सकती है। नेतन्याहू ने इस रिपोर्ट को इजरायल पर अप्रत्यक्ष हमला बताया था।

Swadesh • 25 Apr • Adani Group

Hinderburg and Adani

7 • PG | 284 • Sqcm | 25532 • AVE | 399.15K • Cir | Bottom Center

Bhopal

रिपोर्ट

मोसाद की रिपोर्ट ने हिंडनबर्ग की साजिश की खोली पोल

यूँ ही अडाणी के पीछे नहीं पड़ा था हिंडनबर्ग, राहुल के खास पित्रोदा भी शक के घेरे में

एजेंसी, वाशिंगटन

भारतीय कारोबारी समूह अडानी ग्रुप के मुखिया की गौतम अडानी की मदद मोसाद और इजरायली प्रधानमन्त्री नेतन्याहू ने की थी। उन्होंने यह मदद अमेरिकी शोर्ट सेलर फर्म हिंडनबर्ग के हमले के बाद की थी ताकि कारोबारी समूह इसका सामना कर सके। इजरायल के जवाबी हमले के चलते ना सिर्फ अडानी समूह वापस बाजार में उभर कर वापस आया, बल्कि उसके ऊपर आरोप लगाने वाली हिंडनबर्ग रिसर्च पर ताला जड़ गया। यह सारी बातें हाल ही में सामने आई रिपोर्ट्स में खुली हैं। इन्हीं रिपोर्ट में कॉन्ग्रेस नेता राहुल गाँधी के खास सैम पित्रौदा का भी नाम है। समाचार वेबसाइट स्पुतनिक इंडिया की एक रिपोर्ट में इजरायली प्रधानमंत्री नेतन्याहू के अडानी को

सहायता करने का जिक्र किया गया है। इस रिपोर्ट बताया गया है कि जनवरी, 2023 में हिंडनबर्ग रिसर्च के अडानी के खिलाफ आरोपों से भरी रिपोर्ट प्रकाशित की। रिपोर्ट बताती है कि इसके एक सप्ताह बाद ही 31 जनवरी, 2023 को अडानी समूह ने इजरायल के हाइफा पोर्ट को खरीदा। इसी दौरान उनकी मुलाकात प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने हुई। रिपोर्ट बताती है कि प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने अडानी से इस रिपोर्ट के विषय में पूछा, इसका जवाब में अडानी ने बताया कि रिपोर्ट झूठ है और इससे उनके व्यापार को कोई खतरा नहीं है। स्पुतनिक रिपोर्ट के अनुसार, इजरायली प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने इस पर चिंता जताई और साफ़ कर दिया कि वह किसी भी ऐसे हमले को स्वीकार नहीं करेंगे। नेतन्याहू की चिंता के पीछे हाइफा पोर्ट की डील थी जो अडानी के साथ पूरी हुई थी, यह इजरायल के लिए काफी महत्वपूर्ण थी और इसे अडानी ने कई हजार करोड़ में खरीदा था।

ऑफिस हैक किया, सारी जानकारी निकाली

ऑनलीफिक्ट के अनुसार, मोसाद के एजेंट इसके बाद न्यूयॉर्क स्थित हिंडनबर्ग के दफ्तर पहुँचे। मोसाद के एजेंटों ने इसके बाद इस दफ्तर में आने-जाने वाले हर आदमी के बारे में जानकारी इकट्ठा की। उन्होंने यहाँ दरवाजों, दीवालों और बाकी जगह अपने खुफिया डिवाइस लगाए और सारी जानकारी इकट्ठा करना चालू किया। रिपोर्ट बताती है कि इसके बाद उन्हे पता चला कि हिंडनबर्ग सिर्फ अकेले ही काम नहीं कर रही बल्कि उसकी मदद तमाम एनजीओ, मीडिया, वकील और बाकी लोग कर रहे हैं। इस काम में कई ऐसे लोग भी जुड़े हुए थे, जिनको पैसा कमाना था। रिपोर्ट बताती है कि अडानी के खिलाफ इस हमले में चीन की कम्युनिस्ट पार्टी भी शामिल थी।

अडाणी ने वापस हिंडनबर्ग पर किया वार

यह सब पता चलने के बाद अडानी ने हिंडनबर्ग पर वार किया। इसके लिए मोसाद ने 'ऑपरेशन जेपलिन' लॉन्च किया। दरअसल, जेपलिन भी एक हवाई गुब्बारे का नाम था। इस ऑपरेशन के लिए अडानी से मोसाद के लोग स्विट्जरलैंड में मिले थे। यह मुलाकात जनवरी, 2024 में हुई थी। अडानी को पता चला कि तीन अलग-अलग देशों में बैठे हुए शेयर मार्केट ऑपरेटर उनके खिलाफ गड़बड़ी कर रहे है। यह पता चला कि वह यह काम एक अमेरिकी फंड के लिए कर रहे थे जो कि चीन के भरोसे चल रही थी। अडानी को सिर्फ यही नही पता चला, बल्कि उन्हे यह भी मालूम हुआ कि भारत के भीतर से भी कई प्रतिद्वंदी कारोबारी घराने भी उनके खिलाफ साजिश में शामिल हैं। यही नहीं, अडानी के खिलाफ एक राजनीतिक पार्टी के लोग भी शामिल थे, यह भी पता चला।

हिंडनबर्ग को भी करवा दिया बंद

रिपोर्ट कहती है कि यह सब सामने आने के बीच अमेरिका बायडेन प्रशासन ने एक बार फिर अडानी को एक मुकदमे के माध्यम से पीछे धकेलने का प्रयास किया लेकिन इससे कोई फर्क नही पड़ा। यहाँ तक भारत ने खुले तौर पर अमेरिका की इस बात के लिए आलोचना की थी। अडानी समूह ने इसके बाद हिंडनबर्ग को कानूनी तौर पर चुनौती देने का फैसला किया। अडानी समूह ने हिंडनबर्ग के फाउंडर नाथन एंडरसन को एक 7 पन्ने का कानूनी नोटिस भेजा। इसमे उनके सारे कारनामो की लिस्ट थी और उस पर होने वाली कानूनी कार्रवाई के विषय में भी जानकारी थी। इसके चलते एंडरसन को समझ आया कि उसने कहाँ हाथ डाला है। एंडरसन इसके बाद समझौते के लिए रास्ता ढूंढना लगा।

Prabhat • 24 Apr • Adani Group

Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group ...

1 • PG | 193 • Sqcm | 96396 • AVE | 130.95K • Cir | Bottom Center

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા:'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન'કેવી રીતે રચાયું!:કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી'બોલ્ડ કમબેક'

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું, જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં $૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે $1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. 2020 ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં 18 આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં 18 લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને 31 જાન્યુઆરી, 2023 ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર 2024 સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર 353 પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Divya Gujarat • 24 Apr • Adani Group

Adani's “Operation Zeppelin” was a game-changer, turning the tables on Hindenburg's explosive claims

3 • PG	150 • Sqcm	15035 • AVE	101.68K • Cir	Middle Center

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથાઃ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

Divya Gujarat • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg

3 • PG	84 • Sqcm	0 • AVE	101.68K • Cir	Top

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ધૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં $150 બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે $1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

Khabar Gujarat • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

7 • PG | 284 • Sqcm | 0 • AVE | N/A • Cir | Top

Jamnagar

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથાઃ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

ખબર-અમદાવાદ

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઇફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઇફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઇફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Lokwat • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

5 • PG	1738 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Jamnagar

લોકોની વાતને વાચા આપતું પશ્ચિમ ગુજરાતનું નિષ્પક્ષ નીડર અખબાર

લોકવાત

તંત્રી : જયસિંહ ચૌહાણ
E-mail : lokwat2@yahoo.co.in
કિંમત રૂા. ૨
દૈનિક

વર્ષ: ૨૪ ● અંક નં. ૨૨૮ ● સંવંત ૨૦૮૧ ● ચૈત્ર વદ-૧૦ ● બુધવાર ● તા.૨૩-૦૪-૨૦૨૫

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી બોલ્ડ કમબેક

એક ક્ષણ માટે એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે, પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી, અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક, કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો....

(લોકવાત સંવાદદાતા) અમદાવાદ તા.૨૩

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ' ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો 'સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા' છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઈક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Badalta Bharat • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

2 • PG	468 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Surat

2 BADALTA BHARAT 24-04-2025, THURSDAY- SURAT

Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg

New Delhi, Apr 22 (PTI) Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over USD 150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink.

But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a USD 1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport.

The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid -- after passing Israel's stringent security vetting -- came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake.

The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023.

As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port.

According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Eshel Armoni -- the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official -- was believed to have been present during the exchange.

Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor -- a counterweight to growing Chinese influence in the region.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares, bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin -- a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said.

The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said.

Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures -- some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January 2024.

Adani did not react with noise -- he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue.

In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations.

Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations.

The entire gamut of Operation Zeppelin -- modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy -- may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world. PTI

By Ammar Zaid

Badalta Bharat • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

3 • PG	607 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Surat

સુરત- બુધવાર, ૨૩ એપ્રિલ-૨૦૨૫ બદલતા ભારત દૈનિક 3

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથાઃ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(બદલતા ભારત દૈનિક) અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યકિતના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સુત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઇફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઇફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો 'સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા' છે.

બંદરના આઉટગોઇંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઇફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઇ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વધતિ લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહી.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહી, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Manav Mitra • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

2 • PG	1121 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Gandhinagar

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથાઃ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને ×કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ× ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા.

Suryakal • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

7 • PG	1187 • Sqcm	0 • AVE	217.78K • Cir	Top

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અમદાવાદ, બુધવાર

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં **$150** બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે.

હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે **$1.2** બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે.

Rakhewal • 24 Apr • Adani Group
Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

4 • PG	1175 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Deesa

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ધૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને *કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ* ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Rakhewal • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

4 • PG	1175 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Deesa

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને *કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ* ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Vartman Pravah • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

5 • PG	786 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Daman

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(વર્તમાન પ્રવાહ ન્યુઝ નેટવર્ક)
અમદાવાદ, તા.૨૩

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાંકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ' ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં $150 બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લિક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે $1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ-કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Prameya • 23 Apr • Adani Group

Operation Zappelin- A strategic fight back against Hindenburg

9 • PG	440 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Delhi

ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଦ୍ୱାରା ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗକୁ ମାତ୍ ଦେଲା ଆଦାନି

ନୂଆଦିଲ୍ଲୀ,୨୨।୪(ଏଜେନ୍ସି): ଆମେରିକୀୟ ସର୍ଟ ସେଲର୍ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ୨୦୨୩ ଜାନୁଆରୀରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍ ବିରୋଧରେ ଆଣିଥିଲା ଷ୍ଟକ୍ ମାର୍କେଟ ମାନିପୁଲେସନ୍ ଅଭିଯୋଗ । ଆଦାନି ସେୟାରଗୁଡ଼ିକ ଓଭର୍‌ଭ୍ୟାଲ୍ୟୁଡ୍ ବୋଲି ଏହା ଦର୍ଶାଇଥିଲା । ଏହା ପ୍ରଭାବରେ ଆଦାନି ସାମ୍ରାଜ୍ୟ ପ୍ରାୟତଃ ଭୁଷୁଡ଼ି ପଡ଼ିଥିଲା । ନିବେଶକଙ୍କ ବହୁ କୋଟି ଡଲାର ସ୍ୱାହା ହେବା ସହ କମ୍ପାନିର ବଜାର ମୂଲ୍ୟ ଦ୍ରୁତ ବେଗରେ ଖସିଥିଲା ।

ତୁରନ୍ତ ବାଦ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ଆରମ୍ଭ ହୋଇଥିଲା ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ମିଶନ୍ । ଏହା ଥିଲା ଆଦାନି ତରଫରୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ରଣନୀତିକ ଏବଂ ପାଲଟା ହମ୍‌ଲା, ଯାହାକି କର୍ପୋରେଟ୍ ଦୁନିଆର ସବୁଠାରୁ ବଡ଼ ସଫଳତା ପାଲଟିଛି ।

ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟ ଉକ୍ତ ସମୟରେ ଆସିଥିଲା ଯେତେବେଳେ ୧.୨ ବିଲିୟନ ଡଲାରର ହାଇଫା ପୋର୍ଟ ଚୁକ୍ତିକୁ ଅନ୍ତିମ ରୂପ ଦେବା ପାଇଁ ଗୌତମ ଆଦାନି ଇସ୍ରାଏଲରେ ଥିଲେ । ଏହା ଇସ୍ରାଏଲ୍ ପାଇଁ ରଣନୀତିକ ଚୁକ୍ତି ଥିଲା । ୧୮ ମାସ ଚାଲିଥିବା ଏହି ବିଡ୍ ପ୍ରକ୍ରିୟାରେ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଏବଂ ଇସ୍ରାଏଲର ଏକ କମ୍ପାନି ମଧ୍ୟରେ ଚୁକ୍ତି ସଫଳ ହୋଇଥିଲା ।

ସୂତ୍ର ଅନୁସାରେ, ଏକ ଗୋପନୀୟ ବୈଠକରେ ଇସ୍ରାଏଲ ନେତାମାନେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ଏହା ବିରୋଧରେ ଥିବା ଅଭିଯୋଗକୁ ନେଇ ପ୍ରଶ୍ନ କରିଥିଲେ । ଗ୍ରୁପ୍ ପକ୍ଷରୁ ଏସବୁ ଅଭିଯୋଗକୁ ଭିତ୍ତିହୀନ ବୋଲି କୁହାଗଲା ।

ଇସ୍ରାଏଲର ଗୋଇନ୍ଦା ସଂସ୍ଥାଗୁଡ଼ିକ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟକୁ ଏକ ଷଡ଼ଯନ୍ତ୍ର ବୋଲି ଆଶଙ୍କା କଲେ । ଚୁକ୍ତିକୁ ବିଫଳ କରିବା ଏହି ଅଭିଯୋଗଗୁଡ଼ିକର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ଥିଲା ବୋଲି ଦର୍ଶାଇବା ସହ ଏକ ସିକ୍ରେଟ୍ ଅଭିଯାନ ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଆରମ୍ଭ କଲେ । ଅପରେଶନ ଅଧୀନରେ ସଂସ୍ଥାପକ ନାଥନ ଏଣ୍ଡରସନ ଏବଂ ତାଙ୍କ ଟିମ୍‌ର ଗତିବିଧି ଉପରେ ନଜର ରଖାଗଲା । ନ୍ୟୁୟର୍କ, ଚିକାଗୋ ଏବଂ ୟୁରୋପର କିଛି ଠିକଣାରେ ବିଶେଷ ନଜର ରଖାଗଲା । ଏହି ଅପରେଶନ୍‌ରୁ ମିଳିଥିବା ତଥ୍ୟ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ପକ୍କା ପ୍ରମାଣ ଦେଲା ଏବଂ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ମିଳିଲା ସଫଳତା ।

Prameya • 23 Apr • Adani Group

Adani Group counters Hindenburg Research report with Operation Zeppelin

1 • PG	141 • Sqcm	75884 • AVE	946.94K • Cir	Middle Left

Bhubaneshwar

ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଦ୍ୱାରା ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗକୁ ମାତ୍ ଦେଲା ଆଦାନି

ନୂଆଦିଲ୍ଲୀ,୨୨।୪(ଏଜେନ୍ସି): ଆମେରିକୀୟ ସର୍ଟ ସେଲର୍ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ୨୦୨୩ ଜାନୁଆରୀରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ ବିରୋଧରେ ଆଣିଥିଲା ଷ୍ଟକ୍ ମାର୍କେଟ ମାନିପୁଲେସନ୍ ଅଭିଯୋଗ। ଆଦାନି ସେୟାରଗୁଡ଼ିକ ଓଭର୍‌ଭ୍ୟାଲ୍ୟୁଡ୍ ବୋଲି ଏହା ଦର୍ଶାଇଥିଲା। ଏହା ପ୍ରଭାବରେ ଆଦାନି ସାମ୍ରାଜ୍ୟ ପ୍ରାୟତଃ ଲୁଷୁଡ଼ି ପଡ଼ିଥିଲା। ନିବେଶକଙ୍କ ବହୁ କୋଟି ଡଲାର ସ୍ୱାହା ହେବା ସହ କମ୍ପାନିର ଡଲାର ମୂଲ୍ୟ ଦ୍ରୁତ ବେଗରେ ଖସିଥିଲା।

ତୁରନ୍ତ ବାଦ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ଆରମ୍ଭ ହୋଇଥିଲା ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ମିଶନ୍। ଏହା ଥିଲା ଆଦାନି ତରଫରୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ରଣନୀତିକ ଏବଂ ପାଲଟା ହମଲା, ଯାହାକି କର୍ପୋରେଟ୍ ଦୁନିଆର ସବୁଠାରୁ ବଡ଼ ସଫଳତା ପାଇଟିଛି।

ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟ ଉକ୍ତ ସମୟରେ ଆସିଥିଲା ଯେତେବେଳେ ୧.୨ ବିଲିୟନ ଡଲାରର ହାଇଫା ପୋର୍ଟ ଚୁକ୍ତିକୁ ଅନ୍ତିମ ରୂପ ଦେବା ପାଇଁ ଗୌତମ ଆଦାନି ଇସ୍ରାଏଲରେ ଥିଲେ। ଏହା ଇସ୍ରାଏଲ୍ ପାଇଁ ରଣନୀତିକ ଚୁକ୍ତି ଥିଲା। ୧୮ ମାସ ଚାଲିଥିବା ଏହି ବିଡ୍ ପ୍ରକ୍ରିୟାରେ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଏବଂ ଇସ୍ରାଏଲର ଏକ କମ୍ପାନି ମଧ୍ୟରେ ଚୁକ୍ତି ସଫଳ ହୋଇଥିଲା।

ସୂତ୍ର ଅନୁସାରେ, ଏକ ଗୋପନୀୟ ବୈଠକରେ ଇସ୍ରାଏଲ ନେତାମାନେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପକୁ ଏହା ବିରୋଧରେ ଥିବା ଅଭିଯୋଗକୁ ନେଇ ପ୍ରଶ୍ନ କରିଥିଲେ । ଗ୍ରୁପ୍ ପକ୍ଷରୁ ଏସବୁ ଅଭିଯୋଗକୁ ଭିତ୍ତିହୀନ ବୋଲି କୁହାଗଲା।

ଇସ୍ରାଏଲର ଗୋଇନ୍ଦା ସଂସ୍ଥାଗୁଡ଼ିକ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟକୁ ଏକ ଷଡ଼ଯନ୍ତ୍ର ବୋଲି ଆଶଙ୍କା କଲେ। ଚୁକ୍ତିକୁ ବିଫଳ କରିବା ଏହି ଅଭିଯୋଗଗୁଡ଼ିକର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ଥିଲା ବୋଲି ଦର୍ଶାଇବା ସହ ଏକ ସିକ୍ରେଟ୍ ଅଭିଯାନ ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଆରମ୍ଭ କଲେ। ଅପରେଶନ ଅଧୀନରେ ସଂସ୍ଥାପକ ନାଥନ ଏଣ୍ଡରସନ ଏବଂ ତାଙ୍କ ଟିମ୍‌ର ଗତିବିଧି ଉପରେ ନଜର ରଖାଗଲା। ନ୍ୟୁୟର୍କ, ଚିକାଗୋ ଏବଂ ୟୁରୋପର କିଛି ଠିକଣାରେ ବିଶେଷ ନଜର ରଖାଗଲା। ଏହି ଅପରେଶନ୍‌ରୁ ମିଳିଥିବା ତଥ୍ୟ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ପକ୍କା ପ୍ରମାଣ ଦେଲା ଏବଂ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ମିଳିଲା ସଫଳତା।

Rashtriya Swaroop • 23 Apr • Adani Group

Adani intelligence attack defeat

10 • PG	822 • Sqcm	0 • AVE	180K • Cir	Top

Lucknow

अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार

ऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

लखनऊ। अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजा ये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन जेपेलिन का मिशन— रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए गौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी। 18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को। सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ। यह सब झूठ है। इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अर्मोनी भी मौजूद थे। इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साजिशन चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके। इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ। ऑपरेशन जेपेलिन। हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई। न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकब्रुक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई।

Janmabhumi • 23 Apr • Adani Group
The Adani - Hindenburg saga

5 • PG	1162 • Sqcm	0 • AVE	34.89K • Cir	Top

Mumbai

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઑપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઑપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બૉમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત ર્ક્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ઉદ્યોગગૃહ પૈકીના ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'કૉર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ' ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શૅરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ₹૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લિક ઑફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે, પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ ર્ક્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરીથી મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટૉક મેનિપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ₹ ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલાં જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્ત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર ર્ક્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે, તમામ આરોપો 'સંપૂર્ણપણે જૂઠાણાં' છે.

બંદરના આઉટગોઇંગ ચૅરમૅન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વક્ના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કૉરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્ત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવું ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શૅરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂ યોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્સિયલ એનાલિસ્ટ નાથન

કૉર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વૉશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઑસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝરલૅન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જોકે, અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઑક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાનાં સુધી વધી ગયું હતું. વધુમાં લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લૅટફૉર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા, જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર ૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઑફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ ઍન્ડ એક્સ્ચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજપુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે, અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો, પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યૂ ખાતે ટેક્સ્ટાઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલાં, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઑપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કૉર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

ટૂંકી જાહેરખબર

જમીન-મિલ્કત

PLOT FOR SALE
Ghatkopar (West)

Ghatkopar 10 Minutes Walking Distance from Station. 10,400 Sq. Feet Freehold Plot. Bhatt Wadi, Clear Title. Very Good for Ownership Project. Plot Possession in 3 months. M-8591977078/ 8108119801.
(000153)

વાચકોએ નોંધ લેવી કે કોઈપણ જાહેરખબરમાં જણાવેલી માહિતીની સત્યતા બાબતે અમો કોઈ બાંયધરી આપતા નથી. વાચકોએ પોતાની રીતે પૂરતી ચકાસણી કરીને યોગ્ય નિર્ણય લેવાનો રહેશે.
- જાહેરખબર મૅનેજર

MCGMના મ્યુનિસિપલ કમિશ

અ. નં.	કામનું નામ
૧.	દેવનાર કતલખાના ખાતે બ ઉત્સવ દરમિયાન હંગામી ફુ

રસ ધરાવતા લાયક કોન્ટ્રેક્ટરો કવો ગોવંડી રેલવે સ્ટેશન સામે, ગોવંડી, મુ

PRO/176/Adv/2025-26

ચા

Dainik Adhikar • 23 Apr • Adani Group

Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...

5 • PG	133 • Sqcm	29194 • AVE	197.31K • Cir	Middle Center

Jaipur

अदाणी का वार, हिंडनबर्ग की हार ऑपरेशन ज़ेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

दैनिक अधिकार/ नई दिल्ली। जनवरी 2023 में अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए – ÷कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला।÷नतीजाये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन ज़ेपेलिन का मिशन –रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिएगौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी।18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को।सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ – यह सब झूठ है।÷इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अर्मोनी भी मौजूद थे।इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साज़िशन चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके।इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ – ऑपरेशन ज़ेपेलिन।हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई।न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकब्रुक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई। जांच में कुछ नाम भी सामने आए जिसमें कुछ एक्टिविस्ट, वकील, पत्रकार, हेज फंड्स और राजनैतिक लॉबिस्ट प्रमुख थे।कुछ के तार, चीन समर्थित समूहों से जुड़ते दिखे, तो कुछके ताल्लुकात वॉशिंगटन की ताकतवर लॉबी से थे।

Uday Today • 23 Apr • Adani Group

Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...

4 • PG	100 • Sqcm	10002 • AVE	25K • Cir	Bottom Center

Jaipur

अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार ऑपरेशन ज़ेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

जयपुर (उदय टुडे)। जनवरी 2023 में अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए – कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजाये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन ज़ेपेलिन का मिशन –रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है।हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिएगौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी।18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को।सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ – यह सब झूठ है। इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अर्मोनी भी मौजूद थे।इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साजिशन चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके।इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ – ऑपरेशन ज़ेपेलिन।हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई।न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकब्रुक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई।जांच में कुछ नाम भी सामने आए जिसमें कुछ एक्टिविस्ट, वकील, पत्रकार, हेज फंड्स और राजनैतिक लॉबिस्ट प्रमुख थे।कुछ के तार, चीन समर्थित समूहों से जुड़ते दिखे, तो कुछके ताल्लुकात वॉशिंगटन की ताकतवर लॉबी से थे।सूत्रों के अनुसार, एक जगह पर एन्क्रिप्टेड चैट्स और डॉक्युमेंट्स मिले जो हिंडनबर्ग रिपोर्ट को मिले अंतरराष्ट्रीय सपोर्ट की तरफ इशारा करते थे।गौतम अदाणी को इस खुफिया ऑपरेशन की गोपनीय जानकारी जनवरी 2024 में स्विट्ज़रलैंड में दी गई।

Rashtriya Swarup • 23 Apr • Adani Group

Adani's secret attack, Hindenburg's defeat

10 • PG	81 • Sqcm	8142 • AVE	180K • Cir	Top Right

Lucknow

अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार

ऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

लखनऊ। अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजा ये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन जेपेलिन का मिशन— रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए गौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी। 18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को। सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ। यह सब झूठ है। इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अर्मोनी भी मौजूद थे। इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साजिशन चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके। इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ। ऑपरेशन जेपेलिन। हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई। न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकब्रुक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई।

Dhabkar • 23 Apr • Adani Group
Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

6 • PG	799 • Sqcm	0 • AVE	105K • Cir	Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અમદાવાદ : અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ' ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો હતો.

અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહી.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

ગત ૧૫ જાન્યુઆરીના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Saurashtra Bhoomi • 23 Apr • Adani Group

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' was formed!

7 • PG	4898 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Junagadh

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું ! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(પ્રતિનિધિ દ્વારા)

મુંદ્રા તા.૨૩

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરૂદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમ્યાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ ઉપરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં $૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે $૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એકસચેન્જ દરમ્યાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઈક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝલેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાંતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરૂદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં. ૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Saamna Dainik • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

3 • PG	949 • Sqcm	0 • AVE	125K • Cir	Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઇફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઇફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જૂઠાણાં છે. બંદરના આઉટગોઇંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઇફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન નેટ એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લૅન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

City Today • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in Corporate Industries

3 • PG | 1075 • Sqcm | 0 • AVE | 50K • Cir | Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથાઃ ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(સિટી ટુડે) અમદાવાદ, તા.૨૨

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનશ્ઈ૩૯; તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને કોર્પોરેટ ઈતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ના દાયકામાં ઈઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઈક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લૅન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વધતિ લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહી.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહી, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Jung-E-Gujarat • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg

6 • PG	1220 • Sqcm	0 • AVE	N/A • Cir	Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!: કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

અમદાવાદ

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં $૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ્દ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઇફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે $1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

2020 ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઇફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં 18 આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં 18 લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને 31 જાન્યુઆરી, 2023 ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઇન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઇફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઇક્વિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઇનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનુ જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યુ હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઇસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી 2024 માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઇ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર 2024 સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપ્પેલીન ડોઝિયર 353 પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-2024ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં 295 ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપ્પેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Channel Overview

Business Channel

Total Clip	Top Channel
5	**NDTV Profit (3)**

1. NDTV Profit 3
2. ET NOW 2

Hindi Channel

Total Clip	Top Channel
1	**News 24 (1)**

1. News 24 1

English Channel

No Coverage in this segment

Channel Overview

Regional & Others Channel

Total Clip	Top Channel
1	**Bharat Express (1)**

1. Bharat Express 1

News 24
Adani Group

Hindenburg research faces legal action from Adani Group due to defamation allegations.

News • Hindi • 11:47 PM 23 Apr, 2025

Bharat Express
Adani Group

Adani Group's victory over Hindenburg, Hindenburg stopped working in January 2025, Hindenburg's allegations proved baseless, ...

News • Hindi • 12:26 PM 23 Apr, 2025

NDTV Profit
Adani Group

Operation Zeppelin: Adani Group's bold response, strategy by Adani to expose Hindenburg research's false report.

Headline • English • 11:31 PM 22 Apr, 2025

ET NOW
Adani Group

Adani's Counter to Hindenburg, Operation Zeppelin Adani Group's Comeback.

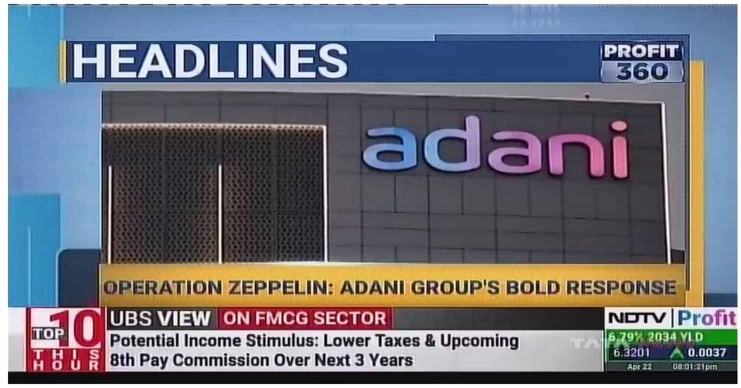
Special • English • 08:54 PM 22 Apr, 2025

NDTV Profit
Adani Group

Operation Zeppelin: Adani Group's bold response, strategy by Adani to expose Hindenburg research's false report.

Profit 360 • English • 08:08 PM 22 Apr, 2025

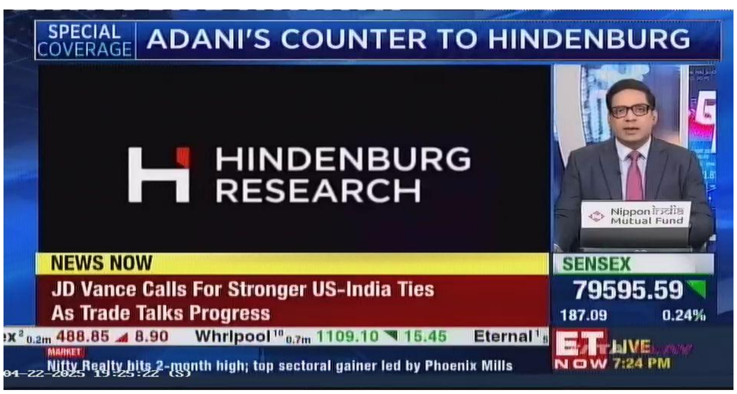
NDTV Profit
Adani Group



Headlines: Operation Zeppelin: Adani Group's bold response.

Headline • English • 08:01 PM 22 Apr, 2025

ET NOW
Adani Group



Adani's Counter to Hindenburg, Operation Zeppelin Adani Group's Comeback.

Rush Hour • English • 07:25 PM 22 Apr, 2025

Youtube Overview

Business Channel

Total Clip	Top Channel
4	**NDTV Profit (2)**

1. NDTV Profit 2
2. ET NOW 1
3. NDTV Profit Hindi 1

Hindi Channel

Total Clip	Top Channel
1	**News 24 (1)**

1. News 24 1

English Channel

No Coverage in this segment

Youtube Overview

Others Channel

Total Clip	Top Channel
5	**@ArgusNews_in (1)**

1.	@ArgusNews_in	1
2.	Pyara Hindustan	1
3.	The News	1
4.	Bharat Express LIVE	1
5.	News 24 MP & Chhattisgarh	1

Adani-Hindenburg Case : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग को भेजा कानूनी नोटिस ।...

News 24

Adani Group

24 Apr, 2025

N/A | N/A views | 24.6M

ଅପରେସନ ଜେପିଲିନ୍ | Gautam Adani | Adani Group | Operation Zeppelin

@ArgusNews_in

Adani Group

23 Apr, 2025

N/A | N/A views | 1.55M

Gautam Adani ने Hindenburg की साजिश को ऐसे हराया | देखिये

Pyara Hindustan

Adani Group

23 Apr, 2025

N/A | 12 views | 4.54M

अदानी के ख़ुफ़िया वार से George Soros हिंडनबर्ग गैंग का अंत Adani Grou...

The News

Adani Group

23 Apr, 2025

N/A | 11 views | 4.45M

ऑपरेशन जेपेलिन ने हिंडनबर्ग को किया एक्सपोज, हिंडनबर्ग पर अदाणी समूह क...

Bharat Express LIVE
Adani Group
23 Apr, 2025

N/A | N/A views | N/A

Inside Details Of Adani Group's Operation Zeppelin That Shut Hindenbur...

NDTV Profit
Adani Group
22 Apr, 2025

N/A | N/A views | 1.24M

Adani's Operation Zeppelin: Strategic Fightback After Hindenburg's Bom...

ET NOW
Adani Group
22 Apr, 2025

N/A | N/A views | 2.19M

क्या है 'Operation Zeppelin' जिससे Adani Group ने Hindenburg को किया ब...

NDTV Profit Hindi
Adani Group
22 Apr, 2025

N/A | 4 views | 83.4K

Adani Group's 'Operation Zeppelin' To Expose Hindenburg's False Report

NDTV Profit

Adani Group

22 Apr, 2025

N/A | 3 views | 1.24M

Hindenburg Research के खिलाफ Corporate पलटवार की इनसाइड स्टोरी | News2...

News 24 MP & Chhattisgarh

Adani Group

22 Apr, 2025

N/A | N/A views | N/A

Online Coverage

No	Portal Name	Headline (Incorporated with URL)	Reach
1.	Msn India	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Havells...	733.9M
2.	Msn India	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg	733.9M
3.	NDTV	How 'Operation Zeppelin' Helped Adani Group Make Mega Comeback After Hindenburg	111.1M
4.	Ndtv	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	102.6M
5.	ABP Live	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग के खिलाफ अडानी का वो "सीक्रेट ऑपरेशन", जिसने कर दिय...	85.9M
6.	India Today	"Operation Zeppelin" reveals details of Adani"s counter to Hindenburg: Report	82.4M
7.	अमर उजाला (Amar ujala)	Adani-Hindenburg Row: क्या हिंडनबर्ग ने साजिश के तहत लगाए थे अदाणी समूह पर आरोप;...	63.8M
8.	Ndtv	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	50.6M
9.	News18	अडानी के पीछे हिंडनबर्ग को किसने लगाया, इजराइल की खुफिया एजेंसी ने खोला राज, मोस...	43.6M
10.	Mint	अडानी केस में हिंडनबर्ग की तह तक पहुंचा Mossad, कांग्रेस कनेक्शन पर बड़ा दावा	40.8M
11.	The Economic Times	Operation Zeppelin: Inside Adani"s Counter to Hindenburg	28.7M
12.	Dailyhunt	Operation Zeppelin: Mossad Reveals Congress Scion Rahul Gandhi Allegedly Met Hin...	18.6M
13.	Dailyhunt	Mossad launched covert operation to protect Adani amid Hindenburg row; tracked R...	18.6M
14.	Dailyhunt	Rahul Gandhi "coordinated" with Hindenburg to target Adani, reveals Mossad: Re...	18.6M
15.	Dailyhunt	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	18.6M
16.	Dailyhunt	Mossad Intel reveals Rahul Gandhi was coordinating the Hindenburg hitjob: How Op...	18.6M
17.	Dailyhunt	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	18.6M
18.	Dailyhunt	Inside Adani"s Corporate Counterattack: How "Operation Zeppelin" Took on Hind...	18.6M
19.	Dailyhunt	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Havells...	18.6M
20.	Dailyhunt	Inside Adani"s Counter to Hindenburg	18.6M
21.	Dailyhunt	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg	18.6M

22.	Dailyhunt	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	18.6M
23.	Dailyhunt	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	18.6M
24.	Business Today	Operation Zeppelin: Inside Gautam Adani "s secret strike on Hindenburg Researc h	13.8M
25.	Business Today	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg Research	13.8M
26.	Prokerala.com	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	13M
27.	Prokerala.com	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	13M
28.	ThePrint	Operation Zeppelin — Inside Adani"s Counter to Hindenburg	11.3M
29.	ETV Bharat Hindi	अडाणी केस में हिंडनबर्ग की तह तक पहुंचा इजराइल की खुफिया एजेंसी Mossad, जानें कि...	11.2M
30.	WION	Rahul Gandhi "coordinated" with Hindenburg to target Adani, reveals Mossad: Re. ..	10.8M
31.	Business Standard	"Lousy spy fiction": Hindenburg denies Adani, Mossad, Congress conspiracy	8.1M
32.	Asianet News Hindi	इजरायली जासूसी एजेंसी मोसाद ने अडानी को बचाने के लिए चलाया "ऑपरेशन ज़ेपेलिन", ...	8.1M
33.	Business Standard	"Operation Zeppelin": Adani"s strategic counter to Hindenburg Research	8.1M
34.	www.nedricknews.com	Mossad big claim: 'ऑपरेशन ज़ेपेलिन' का बड़ा खुलासा! मोसाद ने किया राहुल गांधी और...	7.8M
35.	Latestly	Hacked Pitroda, Tracked Rahul Gandhi To Protect Adani After Hinden burg R...	7.8M
36.	Latestly	Operation Zeppelin: On Israel PM Benjamin Netanyahu"s Order, Mossad Hacked Sam ...	7.8M
37.	Latestly	India News | Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	7.8M
38.	Republic World	Adani"s Strategic Counter to Hindenburg: Inside 'Operation Zeppelin"	7.1M
39.	Opindia	Mossad Intel reveals Rahul Gandhi was coordinating the Hindenburg hitjob: How Op...	6.8M
40.	The Telegraph India	Rahul Gandhi behind Adani report? 'Lousy spy fiction,' says Hindenburg's Nate An ...	6.6M
41.	Free Press Journal	Operation Zeppelin: Inside Adani Group"s Global Counteroffensive Against Hinde n...	6.4M
42.	Sandesh	Business: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન"ને સ્થાપિત હિતોનો પર્દાફાશ કર્યો	5.7M
43.	Telangana Today	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	3.8M
44.	Telangana Today	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	3.8M

45.	English.mathrubhumi.com	Mossad launched covert operation to protect Adani amid Hindenburg row; tracked R...	3.2M
46.	24 Online	अडाणी समूह ने चलाया 'Operation Zeppelin", इजराइली खुफिया एजेंसी की मदद से हिंडन...	2.9M
47.	24 Online	Operation Zeppelin: Inside Adani"s Response To The Hindenburg Report	2.9M
48.	DNP India	Gautam Adani vs Hindenburg: BIG Win! Inside "Operation Zeppelin" and the Fallo ...	2.3M
49.	ABP Live News	Operation Zeppelin: Here"s How Adani Group Strategised Its Counter To Hindenb ur...	1.9M
50.	The Hans India	Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report	1.7M
51.	The Hans India	Inside story of Operation Zeppelin	1.7M
52.	Sentinel Assam	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	1.2M
53.	Organiser	Mossad exposes how Rahul Gandhi with funding from Deep State and Soros use d Hind...	1.2M
54.	Sentinel Assam	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	1.2M
55.	Devdiscourse	Operation Zeppelin: The Bold Comeback of Adani Against Hindenburg	1.2M
56.	Dainik Bhaskar	राजनीति: "ऑपरेशन जेपेलिन" अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	926.1K
57.	Royal Bulletin	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	922.5K
58.	The Week	Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	888.3K
59.	Etnownews	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Hav ells...	865.4K
60.	Newstrack	Adani News: अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार	809.7K
61.	dailyexcelsior`	ऑपरेशन ज़ेपेलिन - हिंडनबर्ग के प्रति अदानी के जवाब की एक झलक	717.7K
62.	Prabhasakshi: Hindi News	Operation Zeppelin: मोसाद, हिंडनबर्ग और अडानी, सर्वर हैक से पता चली राहुल-अंकल स...	524K
63.	Orissa Post	After Hindenburg report, Mossad allegedly spied on Gandhi, Pitroda to protect Ad. ..	474.1K
64.	Social News XYZ	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	415.2K
65.	Social News XYZ	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	415.2K
66.	Lokmattimes.com	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	343.8K
67.	Lokmattimes.com	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	343.8K

68.	NagalandPost	Mossad"s Covert Operation: Protecting Adani Amid Hindenburg Controversy	315.4K
69.	Hindupost.in	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	245.3K
70.	Hindupost.in	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest comeb...	245.3K
71.	Press Trust of India	Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	200.1K
72.	Samacharnama	'ऑपरेशन जेपेलिन' : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	195.8K
73.	DNP India	Gautam Adani ने खास रणनीति से दिया Hindenburg को करारा जवाब, अडानी ग्रुप को ऐसे ...	178.4K
74.	Indiablooms	Rahul Gandhi linked to Hindenburg, reveals Israel"s intel agency Mossad: Report	176.9K
75.	Sakshipost EN	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	160.8K
76.	Sakshipost EN	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest comeb...	160.8K
77.	News Drum	Mossad"s operation Zeppelin uncovers alleged Congress-Hindenburg nexus	158.4K
78.	News Drum	Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	158.4K
79.	Ommcom News	After Hindenburg Report, Mossad Hacked Pitroda, Tracked Rahul Gandhi To Protect ...	133.2K
80.	Ommcom News	Hindenburg Saga: How ‘Operation Zeppelin" Helped Adani Group Make Boldest Comeb...	133.2K
81.	Newstrack English	Operation Zeppelin: Inside Adani's counter to Hindenburg	118.7K
82.	Beamstart	'Operation Zeppelin': Adani's strategic counter to Hindenburg Research	88K
83.	New Kerala	Mossad Netanyahu Spies on Pitroda Tracking Rahul Gandhi Adani Case	72K
84.	New Kerala	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest come...	72K
85.	The News Room	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest comeb...	62.3K
86.	Vibes of India	Operation Zeppelin — How Adani Countered Hindenburg	48.6K
87.	Vibes of India	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अडानी समूह की रणनीतिक पलटवार	48.6K
88.	India New England	Hindenburg Saga: How ‘Operation Zeppelin’ Fueled Adani Group’s Boldest Comeback ...	44.8K
89.	Samagra Bharat	मोसाद की रिपोर्ट में सामने आया “ऑपरेशन ज़ेपेलिन”: राहुल गांधी और सैम पिटरोडा पर ...	41.1K
90.	Navjeevan Express	Adani-Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" unfolded to prove the good gove...	40.9K

91.	News X	Inside Adani''s Counter To Hindenburg: How ‘Operation Zeppelin'' Took on Hinden b...	38.5K
92.	Ians Live	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	32.1K
93.	Ians Live	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin'' helped Adani Group make boldest co meb...	32.1K
94.	Samay Live	''ऑपरेशन जेपेलिन'' : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	30.8K
95.	India News Stream	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	15.7K
96.	India News Stream	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin'' helped Adani Group make boldest co meb...	15.7K
97.	Share Manthan	मोसाद ने खोली अदाणी समूह पर हिंडनबर्ग खुलासे की पोल, मामले में राहुल गांधी कनेक्...	14.6K
98.	Hi INDiA	Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin'' helped Adani Group make boldest co meb...	2.4K
99.	Saurashtra bhoomi	અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત...	828
100.	Indian Politics	Mossad unearths Sam Pitroda and gang''s anti India activities	N/A
101.	न्यूज़	मोसाद और अदाणी के ''ऑपरेशन ज़ेपेलिन'' से बौखलाया हिंडनबर्ग का फाउंडर	N/A
102.	RIGHT NEWS INDIA	मोसाद का सनसनीखेज दावा: राहुल गांधी और हिंडनबर्ग के बीच सांठगांठ का खुलासा	N/A
103.	Spo India	Mossad Uncovers Global Network Behind Attacks on Adani and Indian Interests	N/A
104.	Evening Standard India	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
105.	www.globalgovernancenews.com	“Operation Zeppelin”: The Untold Saga of Spies, Finance, and Political Intrigue	N/A
106.	The Lucknow Tribune	मोसाद और अदाणी के ऑपरेशन ज़ेपेलिन से बौखलाया हिंडनबर्ग का फाउंडर भारतीय मीडिया क...	N/A
107.	Today News 24	Operation Zeppelin: On Israel PM Benjamin Netanyahu''s Order, Mossad Hacked Sam ...	N/A
108.	Northeast Herald	Rahul Gandhi linked to Hindenburg, reveals Israel''s intel agency Mossad: Report	N/A
109.	लीजेंड न्यूज़	इजराइल की खुफिया एजेंसी मोसाद का खुलासा: राहुल गांधी ने हिंडनबर्ग के साथ मिलकर अ...	N/A
110.	Bollywoodcountry	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
111.	Ians	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
112.	Times Report	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A

113.	Pune News	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
114.	Andhravilas	Netanyahu Ordered Mossad to Protect Adani After Hindenburg Report	N/A
115.	Tezzbuzz	After Hindenburg report, Mossad allegedly spied on Gandhi, Pitroda to protect Ad...	N/A
116.	Nation Press	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
117.	Reporter Post	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
118.	Indian Defense News	Mossad Uncovered Web of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
119.	Dainik News Live	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
120.	Justbureaucracy	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
121.	shaktialmora.com	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: इज़राइल पीएम बेंजामिन नेतन्याहू के आदेश पर, मोसाद ने सैम पित्रो...	N/A
122.	evrimagaci.org	Operation Zeppelin: Adani's Covert Counter To Hindenburg	N/A
123.	The Press Reader	Inside Adani’s Counter to Hindenburg	N/A
124.	www.business.khaskhabar.com	अदाणी का खुफिया वार: हिंडनबर्ग की हार का अनकहा सच	N/A
125.	www.satyaday.com	Adani Groupનું જોરદાર વાપસી, હિન્ડનબર્ગ રિસર્ચ ફર્મ સામે કાર્યવાહી	N/A
126.	uditvani.in	‘ऑपरेशन जेपेलिन’ : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
127.	onlyfact.in	Inside Operation Zeppelin: Adani-Hindenburg Counter	N/A
128.	sputniknews.in	How Mossad Helped Expose Enemies of Adani	N/A
129.	Ndtv Profit	क्या है "ऑपरेशन जेपेलिन" जिससे अदाणी ग्रुप ने हिंडनबर्ग को किया बेनकाब	N/A
130.	Tezas Amwad	Adani News | Gautam Adani | Adani Group | Hindenburg | Operation Zeppelin | Gaut...	N/A
131.	The Mobi World	Adani-Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" unfolded	N/A
132.	Knownewz	बिजनेस: ‘ऑपरेशन ज़ेपेलिन" ने निहित स्वार्थों को उजागर किया	N/A
133.	Fact	Hindenburg | How ‘Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest comeback ...	N/A
134.	Tezzbuzz	Adani-Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" unfolded	N/A
135.	Evening Standard India	Adani-Hindenburg saga: How ‘Operation Zeppelin" unfolded	N/A

136.	Newsr	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	N/A
137.	Khabrilall	अडाणी समूह ने 'ऑपरेशन जेपेलिन" के तहत हिंडनबर्ग रिसर्च पर किया काउंटर अटैक	N/A
138.	enewstime	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
139.	Dainandini	अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार	N/A
140.	The Mobi World	Operation Zeppelin: Inside Adani Group"s Global Counteroffensive Against Hinde n...	N/A
141.	Millenium Post	Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
142.	Marathi	Hindenburg: हिंडनबर्ग बंद का झाली? कॉर्पोरेट जगातल्या जबरदस्त कमबॅकची "मोसाद" ...	N/A
143.	Indian Mandarins	Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
144.	medial.app	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg Research	N/A
145.	Ebm News	अडाणी समूह ने चलाया 'Operation Zeppelin", इजराइली खुफिया एजेंसी की मदद से हिंडन...	N/A
146.	Prabhat Khabar	अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हारऑपरेशन ज़ेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खि...	N/A
147.	Ndtv Profit	Operation Zeppelin: गिरे नहीं, गरजे अदाणी! शॉर्टसेलर हिंडनबर्ग के खिलाफ कॉरपोरेट...	N/A
148.	OB News	Operation Zeppelin: Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
149.	Indias News	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
150.	Khair News	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
151.	Deshbandhu	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
152.	Jan Jagran Darpan	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
153.	IANS Live	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
154.	Hot Scup	Adani vs Hindenburg: Kya Hua Tha?	N/A
155.	Bharat Express	Adani Group Stages Bold Comeback With 'Operation Zeppelin" After Hindenburg Rep...	N/A
156.	Hotlinenews	અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન" કેવી રીતે રચાયું!	N/A
157.	The Squirrels	Operation Zeppelin: Inside Adani"s covert counteroffensive to Hindenburg	N/A
158.	Newspoint	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	N/A
159.	Pune News	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
160.	Andhravilas	Adani Group"s Bold Comeback After Hindenburg Research Attack	N/A
161.	Ndtv Profit	Operation Zeppelin — Inside Adani"s Counter To Hindenburg Manage your data	N/A

162.	Thefreedompress	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin'' helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
163.	Bollywoodcountry	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin'' helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
164.	Nation Press	Operation Zeppelin: Adani''s Bold Comeback : Hindenburg Chronicles: The Role o f ...	N/A
165.	Ians	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meba...	N/A
166.	Newspoint	Operation Zeppelin: Inside Adani''s Counter to Hindenburg	N/A
167.	Bharat Express	Operation Zeppelin: भारतीय औद्योगिक समूह को बदनाम करने वाले हिंडनबर्ग को अदाणी ग...	N/A
168.	Kutch Times	Operation Zeppelin — Inside Adani''s Counter to Hindenburg	N/A
169.	Koshur Samachar	Operation Zeppelin — Inside Adani''s Counter to Hindenburg	N/A
170.	News Harpal	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अदाणी समूह का रणनीतिक प्रत्युत्तर	N/A
171.	Street news	Operation Zeppelin: Inside Adani''s Counteroffensive to Hindenburg Report	N/A
172.	BharatKi Baat	Operation Zeppelin: Adani''s strategic response to Hindenburg''s allegations and...	N/A
173.	Rediff.com	Adani''s Counter to Hindenburg: Operation Zeppelin	N/A
174.	Rediff.com	How Adani Countered Hindenburg And Made The Boldest Comeback	N/A
175.	www.theperfectvoice.in	Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
176.	guj.vibesofindia.com	ઓપરેશન ઝેપ્પલીન: અદાણીનો હિન્ડનબર્ગને જવાબ	N/A
177.	Bharat Samachar	Operation Zeppelin: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अदाणी का काउंटर अटैक	N/A
178.	indusbusinessjournal.com	Hindenburg Saga: How 'Operation Zeppelin' Powered Adani Group's Bold Comeb ack	N/A
179.	Tax Management India. Com	Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
180.	swadesi.com	Operation Zeppelin — Inside Adani's Counter to H	N/A