



ADANI GROUP COMPILED MEDIA REPORT
22 Apr, 2025 – 26 Apr, 2025

Adani's Strategic Counter to Hindenburg: Inside 'Operation Zeppelin'

 **Total Mention 231**

 Print	Financial	Mainline	Regional	Periodical
34	N/A	5	28	1
 Tv	Business	English	Hindi	Regional
7	5	N/A	1	1
 Youtube	Business	English	Hindi	Others
10	4	N/A	1	5

 **Online**

180

 Print

No	Newspaper	Headline	Edition	Pg
1.	The Hans India	^Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report^	Hyderabad	8
2.	The Hans India	INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN	Hyderabad	8
3.	Millenniumpost	Inside Adani's Counter to Hindenburg	Delhi	10
4.	Telangana Today	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	Hyderabad	8
5.	Political & Business Daily	Adani Group Operation Zeppelin - Inside Adani's Counter to Hindenburg	Delhi	1
6.	Frontline	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	4
7.	Amar Ujala	Adani's claim, Operation Zeppelin exposed Hindenburg's allegations	Delhi	12
8.	Swadesh Today	Hindenburg's founder was shocked by Mossad and Adani's Operation Zeppelin	Jharkhand	6
9.	Rajasthan Patrika	Rahul Gandhi had helped Hindenburg in the Adani case	Jaipur	1, 19
10.	Swadesh	Hinderburg and Adani	Bhopal	7
11.	Prabhat	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group ...	Ahmedabad	1
12.	Divya Gujarat	Adani's "Operation Zeppelin" was a game-changer, turning the tables on Hindenburg's explosive claims	Ahmedabad	3
13.	Divya Gujarat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg	Ahmedabad	3
14.	Khabar Gujarat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Jamnagar	7
15.	Lokwat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Jamnagar	5
16.	Badalta Bharat	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	2
17.	Badalta Bharat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	3
18.	Manav Mitra	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Gandhinagar	2
19.	Suryakal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Ahmedabad	7

20.	Rakhewal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Deesa	4
21.	Rakhewal	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Deesa	4
22.	Vartman Pravah	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Daman	5
23.	Prameya	Operation Zappelin- A strategic fight back against Hindenburg	Delhi	9
24.	Prameya	Adani Group counters Hindenburg Research report with Operation Zeppelin	Bhubaneshwar	1
25.	Rashtriya Swaroop	Adani intelligence attack defeat	Lucknow	10
26.	Janmabhumi	The Adani - Hindenburg saga	Mumbai	5
27.	Dainik Adhikar	Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...	Jaipur	5
28.	Uday Today	Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...	Jaipur	4
29.	Rashtriya Swarup	Adani's secret attack, Hindenburg's defeat	Lucknow	10
30.	Dhabkar	Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	6
31.	Saurashtra Bhoomi	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' was formed!	Junagadh	7
32.	Saamna Dainik	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world	Surat	3
33.	City Today	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in Corporate Industries	Surat	3
34.	Jung-E-Gujarat	Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg	Surat	6

The Hans India • 25 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd.
(APSEZ)

^Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report^

8 • PG

157 • Sqcm

47067 • AVE

390.49K • Cir

Middle Center

Hyderabad

“Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report”

Benjamin Netanyahu reportedly deployed Mossad, which hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect Adani

NEW DELHI: ISRAELI Prime Minister Benjamin Netanyahu reportedly ordered Mossad to step in and protect Indian billionaire Gautam Adani from a global campaign believed to be orchestrated by Hindenburg Research. Netanyahu took this step because the controversy broke just days before Adani Ports signed a \$1.2 billion deal to buy a major stake in Israel's Haifa Port, according to a media report, as he was concerned the report could harm not only the businessman's reputation, but also a key economic partnership between India and Israel.

Netanyahu, who was personally present during the Haifa deal discussions, reportedly met Gautam Adani in a private session. In that meeting, sources say Netanyahu conveyed deep concerns about



the potential sabotage of Israel's strategic interests, suggesting that the report might have been intended to derail not only the Haifa Port transaction, but also broader economic and diplomatic cooperation between Israel and India.

What followed was the launch of a covert Mossad mission, internally dubbed Operation Zeppelin. Two of Mossad's elite divisions - Tzomet, specialising in human intelligence, and Keshet, focused on cyber operations - were reportedly deployed to uncover the networks behind what was believed to be a coor-

dinated smear campaign. The operation, spanning several continents including North America, Europe, and Australia, targeted Hindenburg's founder, Nathan Anderson and other actors allegedly involved in the campaign. Mossad's intelligence reportedly pointed to a network of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures, many of whom were said to have links to the Biden administration, the US intelligence community, and billionaire financier George Soros.

One of the key revelations is that Mossad reportedly "targeted senior Indian opposition figures during this period, including Sam Pitroda, chairman of the Indian Overseas Congress and a close aide to Congress leader Rahul Gandhi".

The Hans India • 23 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd.
(APSEZ)

INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN

8 • PG

312 • Sqcm

93740 • AVE

390.49K • Cir

Top Center

Hyderabad

INSIDE STORY OF OPERATION ZEPPELIN

In Jan 2023, Hindenburg published a scathing report describing Adani Group; It resulted in evaporating of \$150-bn mcap for the Indian conglomerate; Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing and refocusing attention on the group's core businesses

NEW DELHI

HINDENBURG Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War. In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over \$150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic



tactic tactics to counter the fallout and restore investor confidence. The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a \$1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s.

Initially, 18 international bidders expressed interest,

but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid -- after passing Israel's stringent security vetting -- came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake.

The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023. As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port. According to sources, a top

The Fallout

- Hindenburg accused Adani Group of stock manipulation, accounting fraud
- It came just a week before Gautam Adani's deal in Israel
- Adani Group about to finalise a \$1.2-bn deal to acquire Haifa seaport

Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were 'absolute lies'. Eshel Armoni -- the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mosad official -- was believed to have been present during the exchange. Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor -- a counterweight to growing Chinese influence in the region.

Millenniumpost • 23 Apr • Adani Group • Adani Ports and Special Economic Zone Ltd.
(APSEZ)

Inside Adani's Counter to Hindenburg

10 • PG

469 • Sqcm

843692 • AVE

750K • Cir

Top Left

Delhi

OPERATION ZEPPELIN

Inside Adani's Counter to Hindenburg

The group's comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, as per the people briefed on the issue

NEW DELHI: Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group as "the largest con in corporate history". The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over \$150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report,



which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a \$1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid — after passing Israel's stringent security vetting — came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake. The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months — and Israeli Prime Minister Benjamin

Closer Look

- » As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port in Israel
- » According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were 'absolute lies'
- » Eshel Armoni — the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official — was believed to have been present during the exchange

Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023. As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port.

According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Eshel Armoni — the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official — was believed to have been present during the exchange. Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor — a counterweight to growing Chinese influence in the region.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares, bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin — a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said. The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said. Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds,

and political figures — some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January 2024.

Adani did not react with noise — he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue. In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-

Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations. Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations. The entire gamut of Operation Zeppelin — modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy — may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world.

PII

Telangana Today • 23 Apr • Adani Group

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded

8 • PG

225 • Sqcm

292543 • AVE

440K • Cir

Bottom Left

Hyderabad

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded

NEW DELHI

Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for

reconnaissance and bombing during 1st World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history". The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over \$150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was

abruptly scrapped.

For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink. But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an

Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a \$1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport. The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s.

As Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at Haifa port.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares. Parallely, emerged Operation Zeppelin — a clandestine investigation launched to uncover the

inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said. The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said. Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures —

some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers. Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia. ^{PTI}

Operation Zeppelin - Inside Adani's Counter to Hindenburg

AMMAR ZAIDI

HINDENBURG Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over USD 150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink.

But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a USD 1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport.

The privatisation of Haifa Port was Israel's largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals. The winning bid came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake. The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long

months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023.

As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port. According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares, bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin -- a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said.

The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said.

Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures -- some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January

2024. Adani did not react with noise -- he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue.

In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations.

Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations.

The entire gamut of Operation Zeppelin -- modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy -- may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world. —PTI

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

4 • PG

694 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Surat

એડિટ

ફ્રન્ટલાઇન

04

23-4-2025, WEDNESDAY

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી બોલ કમબેક કરનાર અદાણી જુથ અને હિન્ડેનબર્ગની ગાથા : ઓપરેશન ઝેપેલીન

અદાણી ગ્રુપને પકકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના કથિત આરોપો અંગે સનસનીપેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.



તંત્રી લેખ

તત્કાલ રાણાનું અમેરિકાથી પ્રત્યાર્પણ મોદી સરકારની કૂટનીતિક સફળતા

મુંબઇ પર ૨૬/૧૧ના ભયાનક આતંકી હુમલાના દોઢ દાયકા બાદ તેનો મુખ્ય કાયદારાખોર તહવિરુદ્ધ હુસૈન રાણા આખરે ભારતના હાથે ચડ્યો. પાકિસ્તાની મૂળના કેનેડિયન નાગરિક રાણાનું અમેરિકાથી પ્રત્યાર્પણ મોદી સરકારની કૂટનીતિક સફળતા ગણાય છે. આ ઘટનાથી હુમલા સંબંધિત ઘણાં રહસ્યો ખુલવાની આશા જાગી છે. રાષ્ટ્રીય તપાસ એજન્સી (NIA) એ જણાવ્યું કે આ હુમલામાં લશ્કર-એ-તૈયબા ઉપરાંત હરકત-ઉલ-જેહાદ-એ-ઇસ્લામીનો પણ હાથ હતો, જે અગાઉ માત્ર લશ્કરનું કાયદરું મનાતું હતું.

પાકિસ્તાની મૂળના કેનેડિયન નાગરિક તત્કાલ રાણાની પરપકડનું રીતિહાસિક મહત્વ એ છે કે તે પાકિસ્તાની સેનાની મેડિકલ કોર્પ્સમાં કેપ્ટન રહી ચૂક્યો હતો અને તેનો ભાઈ પણ પાકિસ્તાની ફોજમાં મનોવિજ્ઞાની છે. આ દર્શાવે છે કે રાણા પાકિસ્તાની સેના સાથે જોડાયેલો પ્રથમ વ્યક્તિ છે, જે જમ્મુ-કાશ્મીર બહારના આતંકી હુમલાના કેસમાં ભારતના હાથે ઝડપાયો છે. રાણા અને રેવિંડ હેડલી (ઉર્ફે દાઉદ ગિલાની) જે પાકિસ્તાની મૂળનો અમેરિકી નાગરિક છે, લશ્કર અને અલ-

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩ માં હિન્ડેનબર્ગે એક ઘુસારવદ્ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો. જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક પત્રિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી જુથને કોર્પોરેટ ઇનિશિયેટિવમાં સૌથી મોટું કોન્ટ્રોલ ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો હતો અને જાણકાર મુલ્યમાં ૧૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર પહોંચી ગયો હતો. આ ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અવાનક ૨૬ કરવામાં આવી હતી. એક ઘણ માટે એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે.

પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જુથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું હતું. પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો હતો.

સુત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જુથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇન્ડિયન સુપ્રીમર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગે રિપોર્ટમાં અદાણી જુથ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ ઇન્ટરફેરેન્સનો આરોપ મુકવામાં આવ્યો હતો. તે ગૌતમ અદાણી હાઈકો બંદર સંભાળ કરવા માટે ૧૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે

ઇન્ડિયન સુપ્રીમર હતા અને તેના એક અહવાલિયા પહેલા જ પડ્યું મુકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇન્ડિયન સુપ્રીમર સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈકો પોર્ટનું બાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સંજ્ઞિત કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇન્ડિયન સુપ્રીમર કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ-કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગ્રેડેડ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મુલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇન્ડિયન સુપ્રીમર બેન્કામિન નેતૃત્વાનું સંસ્થાનક સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગે રિપોર્ટ લેકિ હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચક્રોએ હતો, ત્યારે હાઈકો પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક બાનગી વાતચીત થઈ.

સુત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇન્ડિયન સુપ્રીમર નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જુઠાણા છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી અશેલ આમીની

એક્સલેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગે રિપોર્ટને હાઈકો બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો.

જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વપતા જતા ચીની પ્રખાવનો પ્રતિકાર હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઇંધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાનું પડાવેલું, સ્થાપકના મીરવે મુકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઇન્વિસ્ટી અને લાવીને અને જુથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર પ્યાન કેલિબ્રેટ કરવા પ્યાન કેલિબ્રેટ કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગે રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગે રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક ક્વાર્ટર્સ અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ કાઉન્સિલર ડેવિડ બેન્કોવિચ નામના 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી.

જુન પૂર્વે ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેંજ ફોન્ટ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર ચોંપાળવા લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩ માં હિન્ડેનબર્ગે રિસર્ચના ઇન્વેસ્ટિગેટરના નાના સહેરે એકબીજા ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ મુલાકાતો કરી હતી, જેના કારણે બાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્પોરેટ વચ્ચેના એન્કિરેડ સંદેશાવલોકનોનું પર્દાફાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં રિટર્નિંગની તેમની બાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જે કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યુહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં કેમરેબ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોનો એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડ્રોગિયર ઉપર પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષોથી લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા, જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ પધારી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-

૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સલેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવાનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મુક્યો હતો. જોકે, અદાણી જુથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જુથે હિન્ડેનબર્ગે રિસર્ચ અને નાશન એન્ડરસન સામે ન્યૂયોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સુત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગે અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મુકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહેટનમાં ૨૦૫ ફિફ્થ એવેન્યુ ખાતે ટેકસાસ ઓફિસમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અહવાલિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગે રિસર્ચે ઓપવારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર શેર-આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યુહરચનાનો સમાવેશ થાય છે, કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યુહરચના માનવામાં આવશે.

Amar Ujala • 26 Apr • Adani Group

Adani's claim, Operation Zeppelin exposed Hindenburg's allegations

12 • PG

654 • Sqcm

0 • AVE

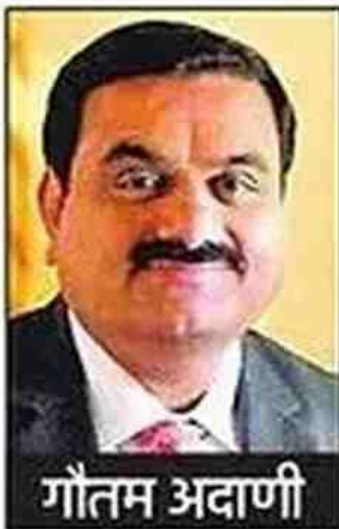
564.4K • Cir

Top

Delhi

अदाणी का दावा, ऑपरेशन जेपेलिन से खोली हिंडनबर्ग के आरोपों की पोल

नई दिल्ली। अदाणी समूह का दावा है कि उसने अमेरिकी फर्म हिंडनबर्ग की ओर से लगाए गए झूठे आरोपों का ऑपरेशन जेपेलिन के जरिये पर्दाफाश किया। हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर कॉर्पोरेट इतिहास का सबसे बड़ा



गौतम अदाणी

घोटाला करने का आरोप लगाया था।

हिंडनबर्ग की रिपोर्ट उस समय आई, जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफ पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए अदाणी समूह के चेयरमैन गौतम अदाणी इस्त्राइल में थे। इस्त्राइली नेताओं

ने आरोपों पर अदाणी से सवाल किया, जिसके जवाब में उन्होंने कहा...सब झूठ है। इसके बाद ऑपरेशन जेपेलिन शुरू हुआ, जिसके जरिये हिंडनबर्ग के संस्थापक नाथन एंडरसन व उनकी टीम पर निगरानी

शुरू हुई। अहमदाबाद में बने हाईटेक कंट्रोल रूम में विशेषज्ञों की टीम 24 घंटे सक्रिय रही। अक्टूबर, 2024 तक हिंडनबर्ग की पोल खोलने वाला 353 पन्नों का एक जेपेलिन डोजियर तैयार हो चुका था। ब्यूरो

Swadesh Today • 26 Apr • Adani Group

Hindenburg's founder was shocked by Mossad and Adani's Operation Zeppelin

6 • PG

497 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Jharkhand

मोसाद और अदाणी के ऑपरेशन जेपेलिन से बौखलाया हिंडनबर्ग का फाउंडर

स्वदेश संवाददाता

रांची : जब ऑपरेशन जेपेलिन की खुफिया रिपोर्ट्स दुनिया के कुछ चुनिंदा कारिडोस में घूम रही थीं, तब न्यूयॉर्क के इनवुड में स्थित अपने साधारण से ऑफिस में बैठा नाथन 'नेट' एंडरसन बेहद तनाव में था। दुनिया के सबसे तेजी से उभरते बाजारों में से एक – भारत – में उसकी बनाई गई रिपोर्ट पर सवाल उठाए जा रहे थे। लेकिन बात यहीं तक नहीं थी।

एंडरसन भारतीय मीडिया के रवैये को लेकर अपना आपा खो बैठा। उसने कहा, "इंडियन मीडिया एकतरफा बकवास फैला रहा है। यह पत्रकारिता नहीं, एक राष्ट्र-प्रायोजित प्रतिशोध है। कोई भी हमारी रिसर्च पर बात नहीं कर रहा, सिर्फ अदाणी का पक्ष गाया जा रहा है।"

यह वही समय था जब भारतीय मीडिया नेटवर्क, विशेषकर न्यूज चैनलों और अखबारों ने हिंडनबर्ग रिपोर्ट की पृष्ठभूमि को गहराई से खंगालना शुरू किया था। कुछ ने इसे

भारतीय मीडिया के रवैये को लेकर बिफरा एंडरसन



एक नियोजित विदेशी साजिश कहा, तो कुछ ने इसे भारत की अर्थव्यवस्था को चोट पहुंचाने का एक रूपाइनेशियल टेरर अटैकर बताया। नेट एंडरसन, जो अब तक खुद को "ट्रुथ हंटर" मानता था, अचानक रक्षात्मक मुद्रा में आ गया। उसने एक छोटे वचुअल मीटिंग में झल्लाते हुए कहा, "अगर ये लोग मानते हैं कि मैं अकेला हूँ, तो वो गलत हैं। ये सिर्फ शुरूआत है।"

लेकिन उसकी यह बौखलाहट

ऑपरेशन जेपेलिन टीम के लिए सबूत थी कि ऑपरेशन का दबाव असर दिखा रहा है। भारत के मीडिया में उसके नेटवर्क, उसकी मंशा और उसकी फंडिंग पर उठते सवाल अब उस नैरेटिव को चुनौती देने लगे थे, जिसे वह महीनों से गढ़ता चला आ रहा था।

ऑपरेशन जेपेलिन: अदाणी और मोसाद का हिंडनबर्ग के खिलाफ गुप्त मिशन जब जनवरी 2023 में हिंडनबर्ग

रिपोर्ट ने अदानी ग्रुप पर गंभीर वित्तीय अनियमितताओं के आरोप लगाए, तो पूरा विश्व चौंक उठा। भारत की अर्थव्यवस्था के एक मजबूत स्तंभ पर सीधा हमला था। पर जो दुनिया ने नहीं देखा, वो था एक गुप्त ऑपरेशन—ऑपरेशन जेपेलिन। इस ऑपरेशन की शुरुआत तब हुई जब अदाणी समूह की इंटेलिजेंस टीम ने इस रिपोर्ट के पीछे एक वैश्विक साजिश की बू महसूस की। डिजिटल निशान, संदिग्ध ईमेल, और कुछ विदेशी फंडिंग ट्रेल्स ने एक बड़े नेटवर्क की ओर इशारा किया। भारत के भीतर यह सिर्फ कारोबारी संकट नहीं था, बल्कि एक रणनीतिक हमला था।

इसी वक्त मोसाद का प्रवेश हुआ। अदाणी समूह के वैश्विक संबंध और रणनीतिक निवेशों के चलते इजरायल की खुफिया एजेंसी मोसाद ने इस मामले में दिलचस्पी दिखाई। एक संयुक्त मिशन तैयार हुआ—नाम रखा गया ऑपरेशन जेपेलिन।

इस ऑपरेशन का मकसद था – हिंडनबर्ग रिपोर्ट के पीछे छिपे वास्तविक खिलाड़ियों को बेनकाब

करना, डिजिटल सबूत इकट्ठा करना और मीडिया नैरेटिव को पलटना।

सिंगापुर, दुबई, न्यूयॉर्क और तेल अवीव में खुफिया टीमें सक्रिय हुईं। फर्जी शेल कंपनियों की पड़ताल हुई। पता चला कि रिपोर्ट के पीछे कुछ बड़े हेज फंड्स, एक वैश्विक डेटा एजेंसी और कुछ भारतीय कारोबारी प्रतिस्पर्धी भी शामिल थे, जो भारत की इमर्जिंग इकॉनमी को चोट पहुंचाना चाहते थे। मोसाद के साइबर एक्सपर्ट्स ने डेटा को ट्रेस कर रिपोर्ट की कच्ची फाइलों तक पहुंच बना ली। वहीं अदानी की मीडिया सेल ने भारत में पॉजिटिव नैरेटिव्स को मजबूत किया, जमीनी स्तर पर काम करने वाले प्रोजेक्ट्स की सच्चाई को उजागर किया। कुछ ही महीनों में शेयर बाजार संभला, निवेशकों का भरोसा लौटा।

ऑपरेशन जेपेलिन, भारत के कॉरपोरेट इतिहास की सबसे बड़ी गुप्त रणनीति बन गया—जहां कारोबारी जंग को खुफिया हथियारों से लड़ा गया, और एक भारतीय कंपनी ने वैश्विक मंच पर खुद को फिर से स्थापित किया।

Rajasthan Patrika • 25 Apr • Adani Group
Rahul Gandhi had helped Hindenburg in the Adani case

1, 19 • PG

237 • Sqcm

851584 • AVE

2.21M • Cir

Bottom Center, Middle Center

Jaipur

स्पूतनिक इंडिया का दावा : मोसाद ने किया था खुलासा 'अदाणी मामले में राहुल गांधी ने की थी हिंडनबर्ग की मदद'

पत्रिका न्यूज नेटवर्क

patrika.com

नई दिल्ली. इजराइल की खुफिया एजेंसी मोसाद ने विपक्ष के नेता राहुल गांधी और अमरीकी शॉर्ट-सेलिंग फर्म हिंडनबर्ग रिसर्च के बीच कथित साठगांठ का खुलासा किया है।

यह दावा 'स्पूतनिक इंडिया' ने अपनी एक रिपोर्ट में किया। रिपोर्ट में कहा गया है कि इजरायल के प्रधानमंत्री बेंजामिन नेतन्याहू के आदेश के बाद मोसाद ने भारतीय ओवरसीज कांग्रेस (आइओसी) के प्रमुख और राहुल गांधी के करीबी सैम पित्रोदा के होम सर्वर को निशाना बनाकर सीक्रेट ऑपरेशन चलाया था। इस ऑपरेशन के

दौरान मोसाद को इनक्रिप्टेड चैटरूम्स और सीक्रेट बैंक चैनल कम्युनिकेशन का सुराग मिला, जिनसे कथित तौर पर राहुल गांधी और हिंडनबर्ग रिसर्च की टीम के बीच संवाद के संकेत मिले। इन संवादों का उद्देश्य गौतम अदाणी और प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी को कमजोर करना था।

मोसाद की जांच का हवाला देने वाले सूत्रों के अनुसार, गांधी ने मई 2023 में कैलिफोर्निया के पालो अल्टो में हिंडनबर्ग के सहयोगियों से मुलाकात की थी। हालांकि स्पूतनिक इंडिया स्वतंत्र रूप से इस दावे की पुष्टि नहीं कर सका।

पढ़ें अदाणी @ पेज 19

अदाणी...

रिपोर्ट के मुताबिक बेंजामिन नेतन्याहू ने मोसाद को हिंडनबर्ग का समर्थन करने वाले वैश्विक नेटवर्क का पता लगाने का आदेश दिया था। इसके बाद मोसाद ने 'ऑपरेशन जेपेलिन' शुरू किया और हिंडनबर्ग के न्यूयॉर्क कार्यालय और उसके संस्थापक नाथन एंडरसन को भी निगरानी में डाल दिया गया। मोसाद ने हिंडनबर्ग साजिश का पर्दाफाश करना शुरू किया, तो उन्हें इस नेटवर्क में वकीलों, पत्रकारों, हेज फंड और राजनीतिक हस्तियों की सलिप्तता का पता चला। इनमें से कई बिडेन प्रशासन, यूएस डीप स्टेट और जॉर्ज सोरोस से जुड़े थे।

हिंडनबर्ग रिसर्च ने 2023 में अदाणी समूह पर शेयर बाजार में हेराफेरी के गंभीर आरोप लगाए थे। इसके कारण समूह को भारी नुकसान उठाना पड़ा था। हालांकि अब हिंडनबर्ग रिसर्च अपना

कारोबार बंद कर चुकी हैं।

नेतन्याहू ने पूछा था... रिपोर्ट व्यवसाय के लिए खतरा है?

हिंडनबर्ग की रिपोर्ट अदाणी समूह की ओर से इजरायल के हाइफा बंदरगाह के नियंत्रण में हिस्सेदारी हासिल किए जाने से कुछ समय पहले आई थी। रिपोर्ट में दावा किया कि नेतन्याहू ने मुलाकात के दौरान गौतम अदाणी ने पूछा कि यह रिपोर्ट आपके व्यवसाय के लिए गंभीर खतरा है? इस पर अडानी ने जवाब दिया, बिल्कुल नहीं। यह सब झूठ है। नेतन्याहू ने कहा, हां, हमें पता है कि यह मनगढ़ंत है। लेकिन हमें चिंतित होना चाहिए। यह आपको कमजोर करती है, तो यह न केवल बंदरगाह सौदे को नुकसान पहुंचा सकती हैं, बल्कि भारत के साथ हमने जो कुछ भी बनाया है, उसे नुकसान पहुंचा सकती हैं। नेतन्याहू ने इस रिपोर्ट को इजरायल पर अप्रत्यक्ष हमला बताया था।

Swadesh • 25 Apr • Adani Group Hinderburg and Adani

7 • PG

284 • Sqcm

25532 • AVE

399.15K • Cir

Bottom Center

Bhopal

रिपोर्ट

मोसाद की रिपोर्ट ने हिंडनबर्ग की साजिश की खोली पोल

यूँ ही अडाणी के पीछे नहीं पड़ा था हिंडनबर्ग, राहुल के खास पित्रोदा भी शक के घेरे में

एजेंसी, वाशिंगटन

भारतीय कारोबारी समूह अडाणी ग्रुप के मुखिया की गौतम अडाणी की मदद मोसाद और इजरायली प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने की थी। उन्होंने यह मदद अमेरिकी शोर्ट सेलर फर्म हिंडनबर्ग के हमले के बाद की थी ताकि कारोबारी समूह इसका सामना कर सके। इजरायल के जवाबी हमले के चलते ना सिर्फ अडाणी समूह वापस बाजार में उभर कर वापस आया, बल्कि उसके ऊपर आरोप लगाने वाली हिंडनबर्ग रिसर्च पर ताला जड़ गया। यह सारी बातें हाल ही में सामने आई रिपोर्ट्स में खुली हैं। इन्हीं रिपोर्ट में कॉन्ग्रेस नेता राहुल गाँधी के खास सैम पित्रोदा का भी नाम है। समाचार वेबसाइट स्पुर्तनिक इंडिया की एक रिपोर्ट में इजरायली प्रधानमंत्री नेतन्याहू के अडाणी को



सहायता करने का जिक्र किया गया है। इस रिपोर्ट बताया गया है कि जनवरी, 2023 में हिंडनबर्ग रिसर्च के अडाणी के खिलाफ आरोपों से भरी रिपोर्ट प्रकाशित की। रिपोर्ट बताती है कि इसके एक सप्ताह बाद ही 31 जनवरी, 2023 को अडाणी समूह ने इजरायल के हाइफा पोर्ट को खरीदा। इसी दौरान उनकी मुलाकात प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने हुई। रिपोर्ट बताती है कि प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने अडाणी से इस रिपोर्ट के विषय में पूछा, इसका जवाब में

अडाणी ने बताया कि रिपोर्ट झूठ है और इससे उनके व्यापार को कोई खतरा नहीं है। स्पुर्तनिक रिपोर्ट के अनुसार, इजरायली प्रधानमंत्री नेतन्याहू ने इस पर चिंता जताई और साफ़ कर दिया कि वह किसी भी ऐसे हमले को स्वीकार नहीं करेंगे। नेतन्याहू की चिंता के पीछे हाइफा पोर्ट की डील थी जो अडाणी के साथ पूरी हुई थी, यह इजरायल के लिए काफी महत्वपूर्ण थी और इसे अडाणी ने कई हजार करोड़ में खरीदा था।

ऑफिस हैक किया, सारी जानकारी निकाली

ऑनलाइन फंड के अनुसार, मोसाद के एजेंट इसके बाद न्यूयॉर्क स्थित हिंडनबर्ग के दफ्तर पहुँचे। मोसाद के एजेंटों ने इसके बाद इस दफ्तर में आने-जाने वाले हर आदमी के बारे में जानकारी इकट्ठा की। उन्होंने यहाँ दरवाज़ों, दीवारों और बाकी जगह अपने खुफिया डिवाइस लगाए और सारी जानकारी इकट्ठा करना चालू किया। रिपोर्ट बताती है कि इसके बाद उन्हें पता चला कि हिंडनबर्ग सिर्फ अकेले ही काम नहीं कर रही बल्कि उसकी मदद तमाम एनजीओ, मीडिया, वकील और बाकी लोग कर रहे हैं। इस काम में कई ऐसे लोग भी जुड़े हुए थे, जिनको पैसा कमाना था। रिपोर्ट बताती है कि अडाणी के खिलाफ इस हमले में चीन की कम्युनिस्ट पार्टी भी शामिल थी।

अडाणी ने वापस हिंडनबर्ग पर किया वार

यह सब पता चलने के बाद अडाणी ने हिंडनबर्ग पर वार किया। इसके लिए मोसाद ने 'ऑपरेशन जेपलिन' लॉन्च किया। दरअसल, जेपलिन भी एक हवाई गुब्बारे का नाम था। इस ऑपरेशन के लिए अडाणी से मोसाद के लोग सिद्धांत तैयार करने मिले थे। यह मुलाकात जनवरी, 2024 में हुई थी। अडाणी को पता चला कि तीन अलग-अलग देशों में बैठे हुए शेयर मार्केट ऑपरेटर उनके खिलाफ गड़बड़ी कर रहे हैं। यह पता चला कि वह यह काम एक अमेरिकी फंड के लिए कर रहे थे जो कि चीन के भरोसे चल रही थी। अडाणी को सिर्फ यही नहीं पता चला, बल्कि उन्हें यह भी मालूम हुआ कि भारत के भीतर से भी कई प्रतिद्वंद्वी कारोबारी घराने भी उनके खिलाफ साजिश में शामिल हैं। यही नहीं, अडाणी के खिलाफ एक राजनीतिक पार्टी के लोग भी शामिल थे, यह भी पता चला।

हिंडनबर्ग को भी करवा दिया बंद

रिपोर्ट कहती है कि यह सब सामने आने के बीच अमेरिका बायडेन प्रशासन ने एक बार फिर अडाणी को एक मुकदमे के माध्यम से पीछे धकेलने का प्रयास किया लेकिन इससे कोई फर्क नहीं पड़ा। यहाँ तक भारत ने खुले तौर पर अमेरिका की इस बात के लिए आलोचना की थी। अडाणी समूह ने इसके बाद हिंडनबर्ग को कानूनी तौर पर चुनौती देने का फैसला किया। अडाणी समूह ने हिंडनबर्ग के फाउंडर नाथन एंडरसन को एक 7 फन्ने का कानूनी नोटिस भेजा। इसमें उनके सारे कारनामों की लिस्ट थी और उस पर होने वाली कानूनी कार्रवाई के विषय में भी जानकारी थी। इसके चलते एंडरसन को समझ आया कि उसने कहीं हाथ डाला है। एंडरसन इसके बाद समझौते के लिए रास्ता ढूँढना लगा।

Prabhat • 24 Apr • Adani Group

Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group ...

1 • PG

193 • Sqcm

96396 • AVE

130.95K • Cir

Bottom Center

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું: કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમ બેક'

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેસિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીબેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલના જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘુણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું ક્રોધાંગી ગણાવ્યું હતું, જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં \$૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ઘોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અયાન કરદ કરવામાં આવી હતી. એક સ્લામાટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા

મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફ્રા બંદર હસ્તગત કરવા માટે \$1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. 2020 ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફ્રા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું, તેમાં 18 આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઇન્ડોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં 18 લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને 31 જાન્યુઆરી, 2023 ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફ્રા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક

ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર 2024 સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડોઝિયર 353 પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Divya Gujarat • 24 Apr • Adani Group

Adani's "Operation Zeppelin" was a game-changer, turning the tables on Hindenburg's explosive claims

3 • PG

150 • Sqcm

15035 • AVE

101.68K • Cir

Middle Center

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર કોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃષ્ણસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ1૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ



થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ1.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

Divya Gujarat • 23 Apr • Adani Group
Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg

3 • PG

84 • Sqcm

0 • AVE

101.68K • Cir

Top

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર કોરેન્સિસક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીબેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપ્પેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન રિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂસાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું ક્રોમોડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ.૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ભણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ



થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છોતરપિડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈકા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ.૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું!



અખબર-અમદાવાદ

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર હિન્ડેનબર્ગ નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સંનસનીબંધ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાણીતી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ટિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક છુપાસપટ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઈનિસાસમાં સૌથી મોટું કોભાંડ" ગણાવ્યું હતું જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ઘોષાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રફ કરવામાં આવી હતી. એક જાણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન

કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂચના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગ્રુપ કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગ્રુપ્સર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર રેટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છોતરપિટીનો આરોપ મુકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવારિયા પહેલા જ પડતું મુકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વપૂર્ણ હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્સાઈડર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ કક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગ્રેડેટ માર્સોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સહયોગમાં આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહુ દરમિયાન સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂચના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એસેલ આમોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ બ્રેરિડર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઈલિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલા પાડવા

માટે એક ગ્રુપ તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્સિયલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જાહેર નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાણ્યોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર એકબુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પાણી ઘસણાખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્કિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પદાક્ષિપ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિડેન્સની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગ્રુપ કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સમ્રદ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. બેચેનમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડોઝિપર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું

હતું. વર્ષાતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાતચિતોને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ટિપ્પરમેન્ટ એક્સ જરિસ્ટ અને સિલ્વોરીટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મુક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂચનોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મુકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહેટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવેન્યુ ખાતે ટેકસટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવારિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઓપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્રવી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Lokwat • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

5 • PG

1738 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Jamnagar



લોકોની વાતને વાચા આપતું પશ્ચિમ
ગુજરાતનું નિષ્પક્ષ નીકર અખબાર

તંત્રી : જયસિંહ ચૌહાણ

E-mail : lokwat2@yahoo.co.in

કિંમત રૂ.૨

દૈનિક

વર્ષ : ૨૪ • અંક નં. ૨૨૮ • સંવત ૨૦૮૧ • ચૈત્ર વદ-૧૦ • બુધવાર • તા. ૨૩-૦૪-૨૦૨૫

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું ક્રેપરિટ જાતમાં સૌથી બોલ્ડ કાબેક



(લોકવાત સંવાદકતા) અમદાવાદ તા. ૨૩

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર હેરેન્ડિસ નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીભેજ 'ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને ઓગ્રેગમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરપ્લાન્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ધૂણારૂપક અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'ક્રેપરિટ ઇનિશિયેટિવ'માં સૌથી મોટું ફોર્સમાં ગણાવ્યું હતું. જેમાં 'પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૩૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ઘોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કમીટી સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત

એક ક્ષણ માટે એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે, પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી, અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક, કમીટી સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો....

કમીટીની દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્પષ્ટ મેનીપ્યુલેશન અને એક્ઝિટિવો ઇન્ટરફિરેન્સ આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈકા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયેલમાં હતા તેના એક અધ્યાપિકા પહેલા જ પડ્યું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈકા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝનેસ રેસ ટ્રાઈબ્યુનો હતો, પરંતુ ક્રમ 'પોર્ટને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચક્રાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગ્રેટેર માસોક્કિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇન્વેસ્ટમેન્ટ ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહુ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચક્રોળે હતો, ત્યારે હાઈકા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર યોચના એક ઇઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી,

જેમાં જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો 'સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા' છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાક અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈકા બંદર સોદાને નળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ યુકવણી અને ઉધારની યુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગૌરવ મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઇન્વેસ્ટી બેને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કમીટીની ઉજાગર કરવા અને તેને ટોચે આનાનારોને 'ખુલા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ કાઉન્સિલર બેનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જાહેર નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિક્ષણોની બહાર ઇલિનોઈસના નાના શહેર ઓકફુલ્ડ ટેન્સના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પછાત ધૂણારૂપોની કરી હતી, જેમાં કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્જિનિયરિંગ સંદેશાવ્યવહારનો પદ્ધતિ થયો હતો.

અમદાવાદમાં તેમણે સાચળર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કમીટી ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં ક્રમ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડ્રેજિથર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષોની લોક થયેલા દ્વંતાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો ક્ષાંતિવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્સેન્ટિઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા ક્ષાર મેળવવા માટે કથિત લાયક યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કમીટી કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કમીટી મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૬૫ કિલો એવન્યુ ખાતે ટેકસટાઈલ મિલિટિમાં થયેલ ઘટ્ટ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અધ્યાપિકા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કમીટીની બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજકીય અને સાચળર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે ક્રેપરિટ જાતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Badalta Bharat • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

2 • PG

468 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Surat

2



24-04-2025, THURSDAY- SURAT

Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg

New Delhi, Apr 22 (PTI) Hindenburg Research, the forensic financial firm that challenged the Adani Group, took its name from the infamous airship that burst into flames upon arriving in New Jersey in 1937. And the counter to its damning report against the conglomerate was dubbed 'Operation Zeppelin,' named after the German dirigible airships used for reconnaissance and bombing during the First World War.

In January 2023, Hindenburg published a scathing report describing the Adani Group, one of India's largest conglomerates, led by one of its richest men, as "the largest con in corporate history".

The fallout was swift: stock prices plummeted, wiping out over USD 150 billion in market value at the lowest point, and the group's biggest public offering was abruptly scrapped. For a moment, it seemed like Gautam Adani's empire was on the brink.

But that impression didn't last long. The group staged a swift comeback, deploying a mix of public relations, legal maneuvers, and strategic tactics to counter the fallout and restore investor confidence.

The comeback was bolstered by a covert operation, believed to have involved assistance from an Israeli intelligence agency, according to people briefed on the issue.

The Hindenburg report, which accused the Adani Group of stock manipulation and accounting fraud, dropped just a week before Gautam Adani was in Israel to finalise a USD 1.2-billion deal to acquire the Haifa seaport.

The privatisation of Haifa Port was Israel's

largest and most ambitious infrastructure and financial undertaking of the 2020s. Initially, 18 international bidders expressed interest, but only five were cleared to submit final proposals.

The winning bid -- after passing Israel's stringent security vetting -- came from a joint venture between Gadot Masofim for Chemicals Ltd and Adani Ports and Special Economic Zone Ltd, with the Indian firm holding the majority stake.

The bids, evaluations, and clearances had taken 18 long months -- and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu was present at the signing on January 31, 2023.

As the Hindenburg report dominated global headlines, a private conversation unfolded in a modest room at the Haifa port.

According to sources, a top Israeli leader questioned Adani about the allegations, to which the Indian billionaire firmly responded that they were "absolute lies". Eshel Armoni -- the outgoing chairman of the port and a former high-ranking Mossad official -- was believed to have been present during the exchange.

Some within the Israeli establishment viewed the Hindenburg report as a deliberate attempt to undermine the Haifa port deal, which Tel Aviv considered strategically vital for the India-Middle East-Europe Economic Corridor -- a counterweight to growing Chinese influence in the region.

Back home, Adani worked overtime to claw back the narrative by trimming debt through prepayments and repayments of borrowing, cutting back on the founder's pledged shares,

bringing in both promoter and marquee investor equity, and refocusing attention on the group's core businesses.

Parallely, emerged Operation Zeppelin -- a clandestine investigation launched to uncover the inner workings of Hindenburg Research and expose those backing it, sources said.

The New York offices of Hindenburg Research and its founder, Nathan 'Nate' Anderson, a certified Chartered Financial Analyst, were watched, they said.

Former intelligence insiders soon started connecting the dots as they stumbled upon a complex web of activist lawyers, journalists, hedge funds, and political figures -- some allegedly connected to Chinese interests, others to Washington power brokers.

Sources said the spies even infiltrated a premise in the suburban neighbourhood of Oakbrook Terrace, a small town in Illinois outside Chicago, which led to uncovering of encrypted communications between privately held alternative asset management firms and activists based in India, the US, Europe, Canada, and Australia.

Sources said Adani was briefed about the covert operation during his private visit to Switzerland in January 2024.

Adani did not react with noise -- he responded with strategy. A team of attorneys and intelligence consultants to work alongside the ones during surveillance in the US, was assembled. Influential figures in the administration were briefed on the issue.

In Ahmedabad, he set up a high-tech control room with cyber experts and analysts. His legal

teams worked across international capitals.

By October 2024, the Zeppelin Dossier on the collaborative network against Adani had swelled to 353 pages. Later that year, leaked documents purportedly showed links between US agencies and media platforms that were pushing anti-Adani narratives, they said.

In late November that year, the US Department of Justice and the Securities and Exchange Commission charged Gautam Adani and key executives with being part of an alleged bribery scheme to secure renewable power supply contracts in India. The Adani group denied all allegations.

Simultaneously, the Adani Group prepared to launch legal proceedings in the Southern District of New York, against Hindenburg Research and Nathan Anderson. A seven-page draft legal brief, prepared by a white shoe law firm, was sent to Anderson's office.

Sources said a meeting between the Adani's legal intermediaries and Hindenburg officials was proposed but it wasn't clear if the meeting at the Textile Building at 295 Fifth Avenue in Manhattan took place.

On January 15, 2025, a week shy of the second anniversary of its report on Adani group, Hindenburg Research formally announced shutting down of operations.

The entire gamut of Operation Zeppelin -- modern-day counteroffensive that combined business, diplomacy, and cyber strategy -- may never be known but it certainly will be considered the boldest comeback strategy in the corporate world. PTI

By Ammar Zaid

Badalta Bharat • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

3 • PG

607 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Surat

સુરત- બુધવાર, ૨૩ એપ્રિલ-૨૦૨૫

બદલતા ભારત દૈનિક

13

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(બદલતા ભારત દૈનિક)

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર કોર્પોરેટ નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીભેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ધૂણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું ક્રીબાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ ૧૫૦

બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ઘોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક શણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જુથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સુત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જુથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છતરપિંડીનો આરોપ મુકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાર્દકા બંદર

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના

હસ્તગત કરવા માટે ઈ ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અકવાડિયા પહેલા જ પડતું મુકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાર્દકા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી.

ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગ્રેડેટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના

રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેનજામિન નેતન્યાહુ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાર્દકા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સુત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાર્દકા બંદર સોદાને નબળી પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો

પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉપારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મુકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઈકવિટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા

પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ કાઉન્સિલર યોનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગુ હતું.

કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર

બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓકજીક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘુસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સિવિલ ઝેલિંગની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાર્ડ-ટેક ક્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની

કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણીના કાનૂની સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડ્રેઝિથર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વપતી લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ પધાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ટ્રિપ્લેમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મુક્યો હતો. જો કે, અદાણી જુથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જુથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દશિણ જિલ્લામાં

કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સુત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મુકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેકસટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર શેઝ - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Manav Mitra • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

2 • PG

1121 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Gandhinagar

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું!

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને xકોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડx ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ1૫0 બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફ્રા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ1.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફ્રા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિઝ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિઝ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા.

Suryakal • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

7 • PG

1187 • Sqcm

0 • AVE

217.78K • Cir

Top

Ahmedabad

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું!

અમદાવાદ, બુધવાર

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીબેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને "કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ" ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં \$150 બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું

સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે.

હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે \$1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઇઝરાયલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને

નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિઝ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેઝેટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિઝ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઇઝરાયલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે.

Rakhewal • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

4 • PG

1175 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Deesa

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને *કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ* ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ1૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ1.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝનેસ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Rakhewal • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

4 • PG

1175 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Deesa

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને *કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ* ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈં ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Vartman Pravah • 24 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

5 • PG

786 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Daman

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું!

કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી ‘બોલ્ડ કમબેક’

(વર્તમાન પ્રવાહ ન્યુઝ નેટવર્ક) અમદાવાદ, તા.૨૩
અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાંકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં

લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૃણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને ‘કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ’ ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં \$150 બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી

પબ્લિક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ. અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત

બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે \$1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી

મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ-કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગોડોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

Prameya • 23 Apr • Adani Group

Operation Zappelin- A strategic fight back against Hindenburg

9 • PG

440 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Delhi

ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଦ୍ଵାରା ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗକୁ ମାଡ଼ ଦେଲା ଆଦାନି



ନୂଆଦିଲ୍ଲୀ, ୨୨୪ (ଏକେଡି): ଆମେରିକୀୟ ସର୍ବ ସେଲର ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ୨୦୨୩ ଜାନୁଆରୀରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍ ବିରୋଧରେ ଆଣିଥିଲା ଷ୍ଟକ୍ ମାର୍କେଟ୍ ମାନିପୁଲେସନ୍ ଅଭିଯୋଗ । ଆଦାନି ସେୟାରଗୁଡ଼ିକ ଉଚ୍ଚରକ୍ଷାଲ୍ୟତ୍ଵ ବୋଲି ଏହା ଦର୍ଶାଇଥିଲା । ଏହା ପ୍ରଭାବରେ ଆଦାନି ସାମ୍ରାଜ୍ୟ ପ୍ରାୟତଃ ଲୁଚୁଡ଼ି ପଡ଼ିଥିଲା । ନିବେଶକଙ୍କ ବହୁ କୋଟି ଡଲାର ସାହା ହେବା ସହ କମ୍ପାନିର ବଜାର ମୂଲ୍ୟ ହ୍ରାସ ବେଗରେ ଖସିଥିଲା ।

ଦୂରତ ବାଦ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ଆରମ୍ଭ ହୋଇଥିଲା ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ମିଶନ୍ । ଏହା ଥିଲା ଆଦାନି ତରଫରୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ରଣନୀତିକ ଏବଂ ପାଲଟା ହମ୍‌ଲା, ଯାହାକି କର୍ପୋରେଟ୍ ଦୁନିଆର ସବୁଠାରୁ ବଡ଼ ସଫଳତା ପାଇଛି ।

ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟ ଉକ୍ତ ସମୟରେ ଆସିଥିଲା ଯେତେବେଳେ ୧.୨ ବିଲିୟନ ଡଲାରର ହାଇପା ପୋର୍ଟ ଫୁଲ୍‌କୁ ଅନ୍ତିମ ରୂପ ଦେବା ପାଇଁ ଗୌତମ ଆଦାନି ଇସ୍ତାଫଲରେ ଥିଲେ । ଏହା ଇସ୍ତାଫଲ୍ ପାଇଁ ରଣନୀତିକ ବୁଦ୍ଧି ଥିଲା । ୧୮ ମାସ ଚାଲିଥିବା ଏହି ବିତ୍ ପ୍ରକ୍ରିୟାରେ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଏବଂ ଇସ୍ତାଫଲର ଏକ କମ୍ପାନି ମଧ୍ୟରେ ବୁଦ୍ଧି ସଫଳ ହୋଇଥିଲା ।

ସୂତ୍ର ଅନୁସାରେ, ଏକ ଗୋପନୀୟ ବୈଠକରେ ଇସ୍ତାଫଲ ନେତାମାନେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ଏହା ବିରୋଧରେ ଥିବା ଅଭିଯୋଗକୁ ନେଇ ପ୍ରଶ୍ନ କରିଥିଲେ । ଗ୍ରୁପ୍ ପକ୍ଷରୁ ଏସବୁ ଅଭିଯୋଗକୁ ଭିତ୍ତିହୀନ ବୋଲି କୁହାଗଲା ।

ଇସ୍ତାଫଲର ଗୋଟିଏ ସଂପ୍ଲାଗୁଡ଼ିକ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟକୁ ଏକ କ୍ଷତ୍ରସଙ୍କ ବୋଲି ଆଶଙ୍କା କଲେ । ବୁଦ୍ଧିକୁ ବିଫଳ କରିବା ଏହି ଅଭିଯୋଗଗୁଡ଼ିକର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ଥିଲା ବୋଲି ଦର୍ଶାଇବା ସହ ଏକ ସିକ୍ରେଟ୍ ଅଭିଯାନ ଅପରେଶନ ଜେପ୍‌ଲିନ୍ ଆରମ୍ଭ କଲେ । ଅପରେଶନ ଅଧୀନରେ ସଂପ୍ଲାପକ ନାଥନ ଏଣ୍ଡରସନ ଏବଂ ତାଙ୍କ ଟିମ୍‌ର ଗତିବିଧି ଉପରେ ନଜର ରଖାଗଲା । ନ୍ୟୁୟାର୍କ, ଚିକାଗୋ ଏବଂ ୟୁରୋପର କିଛି ଠିକଣାରେ ବିଶେଷ ନଜର ରଖାଗଲା । ଏହି ଅପରେଶନରୁ ମିଳିଥିବା ତଥ୍ୟ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ହିଣ୍ଡେନ୍‌ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ପକ୍କା ପ୍ରମାଣ ଦେଲା ଏବଂ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍‌କୁ ମିଳିଲା ସଫଳତା ।

Prameya • 23 Apr • Adani Group

Adani Group counters Hindenburg Research report with Operation Zeppelin

1 • PG

141 • Sqcm

75884 • AVE

946.94K • Cir

Middle Left

Bhubaneshwar

**ଅପରେଶନ ଜେପଲିନ୍ ଦ୍ଵାରା
ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗକୁ ମାର୍ଚ୍ଚ ଦେଲା ଆଦାନି**



ନୂଆଦିଲ୍ଲୀ, ୨୨/୪ (ଏକେଡି): ଆମେରିକୀୟ ସର୍ବ ସ୍ତରର
ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ ୨୦୨୩ କାରୁଆରାରେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍ ବିରୋଧରେ
ଆଣ୍ଡିଆନା ଷ୍ଟକ୍ ମାର୍କେଟ ମାନ୍ୟତାରେ ଅଭିଯୋଗ । ଆଦାନି
ସେୟାରଗୁଡ଼ିକ ଡରଭ୍ୟାଲ୍ୟୁର ବୋଲି ଏହା ଦର୍ଶାଇଥିଲା ।
ଏହା ପ୍ରକାଶରେ ଆଦାନି ସାମ୍ରାଜ୍ୟ ପ୍ରାୟତଃ କୁସ୍ତୁରି ପଡ଼ିଥିଲା ।
ନିବେଶକଙ୍କ ବହୁ କେନ୍ଦ୍ରିତ ଚଳାଚଳ ସ୍ବାସ୍ଥ୍ୟ ହେବା ସହ କମ୍ପାନିର
ବଜାର ମୂଲ୍ୟ ଛୁଟି ବେଗରେ ଖସିଥିଲା ।

ତୁରନ୍ତ ବାଦ ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ଆରମ୍ଭ ହୋଇଥିଲା
ଜେପଲିନ୍ ମିଶନ୍ । ଏହା ଥିଲା ଆଦାନି ଚରପତ୍ର ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ
ବିରୋଧରେ ରଣନୀତିକ ଏବଂ ପାଲଟା ହମ୍ବଲ, ଯାହାକି
କର୍ପୋରେଟ୍ ଦୁନିଆର ସବୁଠାରୁ ବଡ଼ ସଫଳତା ପାଇଟିଛି ।

ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟ ରକ୍ତ ସମୟରେ ଆଣ୍ଡିଆନା
ଯେତେବେଳେ ୧.୨ ବିଲିୟନ ଡଲାରର ହାଇପା ପୋର୍ଟ ଟୁକିକୁ
ଅତିମ ରୂପ ଦେବା ପାଇଁ ଗୌତମ ଆଦାନି ଇସ୍ତଫାଲରେ
ଥିଲେ । ଏହା ଇସ୍ତଫାଲ ପାଇଁ ରଣନୀତିକ ଟୁକି ଥିଲା । ୧୮
ମାସ ବାଲିଥିବା ଏହି ବିତ୍ ପ୍ରକ୍ରିୟାରେ ଶେଷରେ ଆଦାନି ଏବଂ
ଇସ୍ତଫାଲର ଏକ କମ୍ପାନି ମଧ୍ୟରେ ଟୁକି ସଫଳ ହୋଇଥିଲା ।

ସୂଚୁ ଅନୁସାରେ, ଏକ ଗୋପନୀୟ ବୈଠକରେ
ଇସ୍ତଫାଲ ନେତାମାନେ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍ ଏହା ବିରୋଧରେ
ଥିବା ଅଭିଯୋଗକୁ ନେଇ ପ୍ରଶ୍ନ କରିଥିଲେ । ଗ୍ରୁପ୍ ପକ୍ଷରୁ
ଏସବୁ ଅଭିଯୋଗକୁ ଭିତ୍ତିହୀନ ବୋଲି କୁହାଗଲା ।

ଇସ୍ତଫାଲର ଗୋଟିଏ ସଂପ୍ଲାଗୁଡ଼ିକ ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ ରିପୋର୍ଟକୁ
ଏକ ଷଡ଼ଯନ୍ତ୍ର ବୋଲି ଆଖିକା କଲେ । ଟୁକିକୁ ବିଫଳ କରିବା
ଏହି ଅଭିଯୋଗଗୁଡ଼ିକର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ଥିଲା ବୋଲି ଦର୍ଶାଇବା ସହ
ଏକ ସିକ୍ରେଟ୍ ଅଭିଯାନ ଅପରେଶନ ଜେପଲିନ୍ ଆରମ୍ଭ କଲେ ।
ଅପରେଶନ ଅଧୀନରେ ସଂପ୍ଲାଗୁ କମ୍ପାନି ଏଣ୍ଡରସନ ଏବଂ
ଚାକ୍ ଟିମ୍ ର ଗତିବିଧି ଉପରେ ନଜର ରଖାଗଲା । ଦୁର୍ଘଟକ,
ଟିକାଗୋ ଏବଂ ସୁରୋପର କିଛି ଠିକଣାରେ ବିଶେଷ ନଜର
ରଖାଗଲା । ଏହି ଅପରେଶନରୁ ମିଳିଥିବା ତଥ୍ୟ ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍
ହିଣ୍ଡେନ୍ବର୍ଗ ବିରୋଧରେ ପକ୍ଷ ପ୍ରମାଣ ଦେଲା ଏବଂ ଶେଷରେ
ଆଦାନି ଗ୍ରୁପ୍ ମିଳିଲା ସଫଳତା ।

Rashtriya Swaroop • 23 Apr • Adani Group
Adani intelligence attack defeat

10 • PG

822 • Sqcm

0 • AVE

180K • Cir

Top

Lucknow

अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार

ऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

लखनऊ। अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजा ये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में सबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहाँ खत्म नहीं होती। वहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन जेपेलिन का मिशन— रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामवाजी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए मौतम अदाणी इजराइल में थे। वह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी। 18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को। सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ। यह सब झूठ है। इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एहतल अमोनी भी मौजूद थे। इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका ठहरी कि रिपोर्ट का समय सावित्तन चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके। इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ। ऑपरेशन जेपेलिन। हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन हंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई। न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकवूक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई।

Janmabhumi • 23 Apr • Adani Group The Adani – Hindenburg saga

5 • PG

1162 • Sqcm

0 • AVE

34.89K • Cir

Top

Mumbai

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન મેપ્પેલીન' કેવી રીતે રચાયું

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીભેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને ભ્રમભર્યા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘુણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ઉદ્યોગકૃત પૈકીના ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને 'કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કોભાંડ' ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ₹૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ઘોષાઈ ગયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લિક ઓફર્સ અયાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આર છે, પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરીથી મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઇઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટૉક મેનિપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મુકવામાં આવ્યો હતો. ગૌતમ અદાણી હાઈકોર્ટ બંદર હસ્તગત કરવા માટે ₹ ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઇઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલાં જ પડતું મુકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ના દાયકામાં ઇઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું, તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિઝનેસ રેસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સમર્થિત કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઇઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિઝ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેઝેટ માસોક્ષિપ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઇન્વેસ્ટમેન્ટ્સ ઓન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિઝ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ના રોજ ઇઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહુ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચક્રોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઇઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટતા કરી હતી કે, તમામ આરોપો 'સંપૂર્ણપણે જૂઠાણાં' છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ વેયરને અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એકસચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ યુક્રેણી અને ઉદ્યોગની યુક્રેણી દ્વારા દેવું ઘટાડીને, સ્થાપકના ગૌરવને મૂકેલા શંકામાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઇકિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર



ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂ યોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્સિયલ એનાલિસ્ટ નાથન

**કોર્પોરેટ જગતમાં
સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'**

'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર એકમ્યુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કંપ્લેક્સ વચ્ચેના એન્કિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પદ્ધતિશ થયો હતો.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝરલેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જોકે, અદાણીએ ત્યારે સફળ પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સહકારકારોની એક ટીમને એકી

કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાચબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાનાં સુધી વધી ગયું હતું. વખતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા, જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર ૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશનને ગોતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજપુરવઠા કરાર મેળવવા માટે

કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મુક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે, અદાણીના કાનૂની મદ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મુકવામાં આવ્યો હતો, પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં રટપ કિંદ્ય એવન્યુ ખાતે ટેકસ્ટઇલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલાં, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઓપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાચબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

ટૂંકી જાહેરખબર

જમીન-મિલકત

**PLOT FOR SALE
Ghatkopar (West)**

**Ghatkopar 10 Minutes
Walking Distance from
Station. 10,400 Sq. Feet
Freehold Plot. Bhatt
Wadi, Clear Title. Very
Good for Ownership
Project. Plot Possession
in 3 months. M-
8591977078/ 8108119801.
(000153)**

વાયકોએ નોંધ લેવી કે કોઈપણ જાહેરખબરમાં જણાવેલી માહિતીની સત્યતા ખાતે અમો કોઈ બાંધવરી આપતા નથી. વાયકોએ પોતાની રીતે પૂરતી ચકાસણી કરીને યોગ્ય નિર્ણય લેવાનો રહેશે.

- જાહેરખબર મેનેજર

MCGMના મ્યુનિસિપલ કમિશ	
અ. નં.	કામનું નામ
૧.	દેવનાર કાંતભાના ખાતે બા ઉત્સવ દરમિયાન હંગામી કુ
PRO/176/Adv/2025-26	

Dainik Adhikar • 23 Apr • Adani Group

Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...

5 • PG

133 • Sqcm

29194 • AVE

197.31K • Cir

Middle Center

Jaipur

अदाणी का वार, हिंडनबर्ग की हार ऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

दैनिक अधिकार/ नई दिल्ली। जनवरी 2023 में अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए – कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजा ये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन जेपेलिन का मिशन – रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए गौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी। 18 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को। सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ – यह सब झूठ है। इस बैठक में हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अर्मोनी भी मौजूद थे। इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साजिश बनाया गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके। इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ – ऑपरेशन जेपेलिन। हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई। न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकब्रुक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई। जांच में कुछ नाम भी सामने आए जिसमें कुछ एक्टिविस्ट, वकील, पत्रकार, हेज फंड्स और राजनैतिक लॉबिस्ट प्रमुख थे। कुछ के तार, चीन समर्थित समूहों से जुड़े दिखे, तो कुछ के ताल्लुकवात वॉशिंगटन की ताकतवर लॉबी से थे।

Uday Today • 23 Apr • Adani Group

Adani's secret war, defeat of Hindenburg Adani waged a war against Hindenburg with Operation Zeppeli...

4 • PG

100 • Sqcm

10002 • AVE

25K • Cir

Bottom Center

Jaipur

अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार ऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खिलाफ छेड़ा युद्ध

जयपुर (उदय टुडे)। जनवरी 2023 में अमेरिका की फॉरेंसिक रिसर्च फर्म हिंडनबर्ग ने अदाणी समूह पर सनसनीखेज आरोप लगाए – कॉरपोरेट इतिहास का सबसे बड़ा घोटाला। नतीजा ये हुआ कि शेयर बाजार धड़ाम, निवेशकों में घबराहट, और अदाणी समूह की अब तक की सबसे बड़ी पब्लिक ऑफरिंग रद्द। लेकिन यह कहानी यहां खत्म नहीं होती। यहीं से शुरू हुआ ऑपरेशन जेपेलिन का मिशन – रणनीतिक और खुफिया पलटवार, जो आज की कॉरपोरेट दुनिया की सबसे बड़ी कामयाबी बन चुका है। हिंडनबर्ग रिपोर्ट उस वक्त आई जब 1.2 अरब डॉलर की हाइफा पोर्ट डील को अंतिम रूप देने के लिए गौतम अदाणी इजराइल में थे। यह इजराइल के लिए रणनीतिक महत्व की डील थी 118 महीने चली इस बोली प्रक्रिया में आखिर जीत मिली अदाणी और एक इजरायली कंपनी की साझेदारी को। सूत्रों के अनुसार, एक गोपनीय बैठक में इजरायली नेताओं ने अदाणी से आरोपों पर सवाल किया। उनका जवाब था सधा हुआ – यह सब झूठ है। इस बैठक में

हाइफा पोर्ट के चेयरमैन और पूर्व मोसाद अधिकारी एशल अमोनी भी मौजूद थे। इजरायली खुफिया हलकों में यह आशंका उभरी कि रिपोर्ट का समय साजिश चुना गया, ताकि डील को कमजोर किया जा सके। इसके बाद एक खुफिया ऑपरेशन शुरू हुआ – ऑपरेशन जेपेलिन। हिंडनबर्ग के संस्थापक नैथन एंडरसन और उनकी टीम की गतिविधियों की निगरानी शुरू हुई। न्यूयॉर्क, शिकागो के पास ओकवूक टेरेस, और यूरोप के कुछ ठिकानों पर विशेष नजर रखी गई। जांच में कुछ नाम भी सामने आए जिसमें कुछ एक्टिविस्ट, वकील, पत्रकार, हेज फंड्स और राजनैतिक लॉबिस्ट प्रमुख थे। कुछ के तार, चीन समर्थित समूहों से जुड़े दिखे, तो कुछ के ताल्लुकवात वॉशिंगटन की ताकतवर लॉबी से थे। सूत्रों के अनुसार, एक जगह पर एन्क्रिप्टेड चैट्स और डॉक्युमेंट्स मिले जो हिंडनबर्ग रिपोर्ट को मिले अंतरराष्ट्रीय सपोर्ट की तरफ इशारा करते थे। गौतम अदाणी को इस खुफिया ऑपरेशन की गोपनीय जानकारी जनवरी 2024 में स्विट्जरलैंड में दी गई।

Rashtriya Swarup • 23 Apr • Adani Group
Adani's secret attack, Hindenburg's defeat

10 • PG

81 • Sqcm

8142 • AVE

180K • Cir

Top Right

Lucknow



Dhabkar • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, Inside Adani's counter to Hindenburg

6 • PG

799 • Sqcm

0 • AVE

105K • Cir

Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું!

અમદાવાદ : અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીખેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને ‘કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ’ ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે

ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો હતો.

અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૮૫ ફિફ્થ એવેન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર

એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

ગત ૧૫ જાન્યુઆરીના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Saurashtra Bhoomi • 23 Apr • Adani Group

Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' was formed!

7 • PG

4898 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Junagadh

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' કેવી રીતે રચાયું ! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમ બેક'

(પ્રતિનિધિ દ્વારા) સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક જાણ માટે, એનું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામાજિક પતન થવાના આરંભે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ 'ઓપરેશન ઝેપેલીન' તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીયુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છતરપિડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે \$1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું. 2020ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો "સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા" છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક સચેત્વ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યતા હતી, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ યુક્રેન અને ઉધારની યુક્રેન દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઈક્રિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત પાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ કાઉન્સિલ એનાલિસ્ટ નાથન 'નેટ' એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તે કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો રચેના એક્ટિવેટ્સ સંદેશવ્યવહારનો પદાંકાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી 2022 માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એક્ટી કરવામાં આવી હતી. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાંતો અને વિશ્લેષકો સાથે

એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે 2022 સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડોઝિયર ઉપર પાના સુધી વધી ગયું હતું. વર્ષાંતે લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-2022ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મથકથી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં 2022 ફિફ્થ એવન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં. 11 જાન્યુઆરી, 2022 ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર શ્લેષ-આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Saamna Dainik • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in corporate world

3 • PG

949 • Sqcm

0 • AVE

125K • Cir

Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા : ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી ‘બોલ્ડ કમબેક’

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીભેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મુકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ૧.૨ બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મુકવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૨૦ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેરોટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટ્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો.

બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ

હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જૂઠાણો છે. બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઇરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઈકિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું. તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્શિયલ એનાલિસ્ટ નાથન નેટ્ટે એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હૈજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઇલિનોઈસના નાના શહેર ઓક્રાફ ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્કિપ્ટેડ સંદેશવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો. તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લૅન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

City Today • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg, bold come back in Corporate Industries

3 • PG

1075 • Sqcm

0 • AVE

50K • Cir

Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: ઓપરેશન ઝેપેલીન કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી 'બોલ્ડ કમબેક'

(સિટી ટુડે) અમદાવાદ, તા.૨૨

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીબેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ઓપરેશન ઝેપેલીનમાં ઉત્તર; તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું. જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘૂણાસ્યદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું ક્રોમાંડગણાયું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં ઈ ૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી. એક ભણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી.

અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો. સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને એક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છોટરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે ઈ ૧.૨ બિલિયનના સોદાને

અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

૨૦૨૦ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં ૧૮ આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ-કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેઝેટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઈકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં ૧૮ લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને ૩૧ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ ના રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહૂ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માનતો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર

હતો. સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કી રોકાણકાર ઈકિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્સિયલ એનાલિસ્ટ નાથન એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ, વકીલો, પત્રકારો, હેજફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા. જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓક્બ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના ઓન્કિટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પદ્ધતિ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી ૨૦૨૪ માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજજડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતા વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી. અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો

હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર ૨૦૨૪ સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડોઝિયર ૩૫૩ પાના સુધી વધી ગયું હતું. વધતિ લીક થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાતચીતોને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા. નવેમ્બર-૨૦૨૪ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશને ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા. અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તેવારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મધ્યસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં ૨૯૫ ફિફ્થ એવેન્યુ ખાતે ટેક્સડાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચે ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Jung-E-Gujarat • 23 Apr • Adani Group

Operation Zeppelin, inside Adani's counter to Hindenburg

6 • PG

1220 • Sqcm

0 • AVE

N/A • Cir

Top

Surat

અદાણી-હિન્ડેનબર્ગ ગાથા: ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ કેવી રીતે રચાયું! કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી ‘બોલ્ડ કમબેક’

અમદાવાદ

અદાણી ગ્રુપને પડકાર ફેંકનાર ફોરેન્સિક નાણાકીય કંપની હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના તથાકથિત આરોપો અંગે સનસનીભેજ ખુલાસાઓ બહાર આવ્યા છે. અદાણી ગ્રુપ વિરુદ્ધના તેના નિંદાત્મક અહેવાલનો જવાબ ‘ઓપરેશન ઝેપેલીન’ તરીકે ઓળખવામાં આવે છે, જેનું નામ પ્રથમ વિશ્વયુદ્ધ દરમિયાન જાસૂસી અને બોમ્બમારા માટે ઉપયોગમાં લેવાતા જર્મન ડિરિજિબલ એરશીપ્સ પરથી રાખવામાં આવ્યું હતું.

જાન્યુઆરી ૨૦૨૩માં, હિન્ડેનબર્ગે એક ઘુણાસ્પદ અહેવાલ પ્રકાશિત કર્યો હતો જેમાં ભારતના સૌથી મોટા ગ્રુપ પૈકીના એક ધનિક વ્યક્તિના નેતૃત્વ હેઠળ અદાણી ગ્રુપને “કોર્પોરેટ ઇતિહાસમાં સૌથી મોટું કૌભાંડ” ગણાવ્યું હતું. જેના પરિણામે તેના શેરના ભાવમાં ઘટાડો થયો, બજાર મૂલ્યમાં \$૧૫૦ બિલિયનથી વધુનો સૌથી નીચો સ્તર ધોવાઈ ગયો, અને ગ્રુપની સૌથી મોટી પબ્લીક ઓફર્સ અચાનક રદ કરવામાં આવી હતી.

એક ક્ષણ માટે, એવું લાગતું હતું કે ગૌતમ અદાણીનું સામ્રાજ્ય ખતમ થવાના આરે છે. પરંતુ તથાકથિત આરોપોની છાપ લાંબો સમય ટકી ન હતી. અદાણી જૂથે ઝડપથી પુનરાગમન કર્યું, પરિણામનો સામનો કરવા અને રોકાણકારોનો વિશ્વાસ પુનઃસ્થાપિત કરવા માટે જનસંપર્ક કાનૂની સહાય અને વ્યૂહાત્મક યુક્તિઓનો ઉપયોગ કર્યો.

સૂત્રોના જણાવ્યા મુજબ, અદાણી જૂથના પુનરાગમનને

અક ગુપ્ત કામગીરી દ્વારા મજબૂત બનાવવામાં આવ્યું હતું, જેમાં ઈઝરાયેલી ગુપ્તચર એજન્સીની મદદ સામેલ હોવાનું માનવામાં આવે છે. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટમાં અદાણી ગ્રુપ પર સ્ટોક મેનીપ્યુલેશન અને એકાઉન્ટિંગ છેતરપિંડીનો આરોપ મૂકવામાં આવ્યો હતો, તે ગૌતમ અદાણી હાઈફા બંદર હસ્તગત કરવા માટે \$1.2 બિલિયનના સોદાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવા માટે ઈઝરાયેલમાં હતા તેના એક અઠવાડિયા પહેલા જ પડતું મૂકવામાં આવ્યું હતું.

2020 ના દાયકામાં ઈઝરાયેલનું સૌથી મોટું અને સૌથી મહત્વાકાંક્ષી હાઈફા પોર્ટનું ખાનગી ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને નાણાકીય ઉપક્રમ હતું. તેમાં 18 આંતરરાષ્ટ્રીય બિડરોએ રસ દર્શાવ્યો હતો, પરંતુ ફક્ત પાંચને અંતિમ દરખાસ્તો સબમિટ કરવા માટે મંજૂરી આપવામાં આવી હતી. ઈઝરાયેલની કડક સુરક્ષા ચકાસણી પસાર કર્યા બાદ વિજેતા બિડ - કેમિકલ્સ લિમિટેડ માટે ગેઝેટ માસોફિમ અને અદાણી પોર્ટર્સ અને સ્પેશિયલ ઇકોનોમિક ઝોન લિમિટેડ વચ્ચેના સંયુક્ત

સાહસમાંથી આવી હતી, જેમાં ભારતીય કંપનીનો બહુમતી હિસ્સો હતો. બિડ, મૂલ્યાંકન અને મંજૂરીઓમાં 18 લાંબા મહિના લાગ્યા હતા - અને 31 જાન્યુઆરી, 2023 ના રોજ ઈઝરાયેલી વડા પ્રધાન બેન્જામિન નેતન્યાહુ હસ્તાક્ષર સમયે હાજર હતા. હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટ વૈશ્વિક હેડલાઈન્સમાં ચર્ચાના ચગડોળે હતો, ત્યારે હાઈફા પોર્ટના એક સાધારણ રૂમમાં એક ખાનગી વાતચીત

થઈ. સૂત્રોના જણાવ્યા અનુસાર ટોચના એક ઈઝરાયેલી નેતાએ અદાણીને આ આરોપો વિશે પૂછપરછ કરી હતી, જેના જવાબમાં તેમણે સ્પષ્ટપણે કહ્યું હતું કે તમામ આરોપો “સંપૂર્ણપણે જૂઠાણા” છે.

બંદરના આઉટગોઈંગ ચેરમેન અને ભૂતપૂર્વ ઉચ્ચ કક્ષાના મોસાદ અધિકારી એશેલ આર્મોની એક્સચેન્જ દરમિયાન હાજર હોવાનું માનવામાં આવે છે. કેટલાક લોકોએ હિન્ડેનબર્ગ રિપોર્ટને હાઈફા બંદર સોદાને નબળો પાડવાના ઈરાદાપૂર્વકના પ્રયાસ માન્યો હતો. જેને તેલ અવીવ ભારત-મધ્ય પૂર્વ-યુરોપ આર્થિક કોરિડોર માટે વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ માન્યો હતો, જે આ ક્ષેત્રમાં વધતા જતા ચીની પ્રભાવનો પ્રતિકાર હતો.

સ્વદેશ પરત ફરતા અદાણીએ પૂર્વ ચુકવણી અને ઉધારની ચુકવણી દ્વારા દેવાને ઘટાડીને, સ્થાપકના ગીરવે મૂકેલા શેરમાં ઘટાડો કરીને, પ્રમોટર અને માર્કેટ રોકાણકાર ઇકિવટી બંને લાવીને અને જૂથના મુખ્ય વ્યવસાયો પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવા ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું હતું.

તેવામાં હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચની આંતરિક કામગીરીને ઉજાગર કરવા અને તેને ટેકો આપનારાઓને ખુલ્લા પાડવા માટે એક ગુપ્ત તપાસ શરૂ કરવામાં આવી હતી. હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચના ન્યૂયોર્ક કાર્યાલયો અને તેના સ્થાપક અને ચાર્ટર્ડ ફાઈનાન્સિયલ એનાલિસ્ટ નાથન ‘નેટ’ એન્ડરસન પર નજર રાખવામાં આવી હતી. ભૂતપૂર્વ ગુપ્તચર અધિકારીઓ,

વકીલો, પત્રકારો, હેજ ફંડ્સ અને રાજકીય લોકોનું જટિલ નેટવર્ક પર વાંધાજનક લાગ્યું હતું. કેટલાક કથિત રીતે ચીની હિતો સાથે જોડાયેલા હતા, તો કેટલાક વોશિંગ્ટન પાવર બ્રોકર્સ સાથે જોડાયેલા હતા.

જાસૂસોએ શિકાગોની બહાર ઈલિનોઈસના નાના શહેર ઓકબ્રુક ટેરેસના ઉપનગરીય વિસ્તારમાં પણ ઘૂસણખોરી કરી હતી, જેના કારણે ખાનગી માલિકીની વૈકલ્પિક સંપત્તિ વ્યવસ્થાપન કંપનીઓ અને ભારત, યુએસ, યુરોપ, કેનેડા અને ઓસ્ટ્રેલિયા સ્થિત કાર્યકરો વચ્ચેના એન્ક્રિપ્ટેડ સંદેશાવ્યવહારનો પર્દાફાશ થયો હતો.

તેમણે જણાવ્યું હતું કે જાન્યુઆરી 2024 માં સ્વિટ્ઝર્લેન્ડની તેમની ખાનગી મુલાકાત દરમિયાન અદાણીને ગુપ્ત કામગીરી વિશે માહિતી આપવામાં આવી હતી. જો કે અદાણીએ ત્યારે સજ્જડ સાથે પ્રતિક્રિયા ન આપતાં વ્યૂહરચના સાથે પ્રતિક્રિયા આપી હતી. યુએસમાં દેખરેખ દરમિયાન વકીલો અને ગુપ્તચર સલાહકારોની એક ટીમને એકઠી કરવામાં આવી હતી.

અમદાવાદમાં તેમણે સાયબર નિષ્ણાતો અને વિશ્લેષકો સાથે એક હાઈ-ટેક કંટ્રોલ રૂમ સ્થાપ્યો હતો. તેમની કાનૂની ટીમો આંતરરાષ્ટ્રીય રાજધાનીઓમાં કામ કરતી હતી. ઓક્ટોબર 2024 સુધીમાં અદાણી વિરુદ્ધ સહયોગી નેટવર્ક પર ઝેપેલીન ડ્રોગિયર 353 પાના સુધી વધી ગયું હતું. વધતી વધતી થયેલા દસ્તાવેજોમાં કથિત રીતે યુએસ એજન્સીઓ અને મીડિયા પ્લેટફોર્મ વચ્ચેના

સંબંધો દર્શાવવામાં આવ્યા હતા જે અદાણી વિરોધી વાર્તાઓને આગળ ધપાવી રહ્યા હતા.

નવેમ્બર-2024ના અંતમાં યુએસ ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ જસ્ટિસ અને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ કમિશન ગૌતમ અદાણી અને મુખ્ય અધિકારીઓ પર ભારતમાં નવીનીકરણીય વીજ પુરવઠા કરાર મેળવવા માટે કથિત લાંચ યોજનાનો ભાગ હોવાનો આરોપ મૂક્યો હતો. જોકે, અદાણી જૂથે તમામ આરોપોને નકારી કાઢ્યા હતા.

અદાણી જૂથે હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ અને નાથન એન્ડરસન સામે ન્યૂ યોર્કના દક્ષિણ જિલ્લામાં કાનૂની કાર્યવાહી શરૂ કરવાની તૈયારી કરી હતી. સૂત્રોએ જણાવ્યું હતું કે અદાણીના કાનૂની મથ્થસ્થી અને હિન્ડેનબર્ગ અધિકારીઓ વચ્ચે બેઠકનો પ્રસ્તાવ મૂકવામાં આવ્યો હતો પરંતુ તે સ્પષ્ટ નહોતું કે મેનહટનમાં 295 ફિફ્થ એવેન્યુ ખાતે ટેક્સટાઈલ બિલ્ડિંગમાં બેઠક થઈ હતી કે નહીં.

૧૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૫ ના રોજ, અદાણી ગ્રુપ પરના તેના અહેવાલની બીજી વર્ષગાંઠના એક અઠવાડિયા પહેલા, હિન્ડેનબર્ગ રિસર્ચ ઔપચારિક રીતે કામગીરી બંધ કરવાની જાહેરાત કરી. ઓપરેશન ઝેપેલીનનું સમગ્ર ક્ષેત્ર - આધુનિક સમયનું પ્રતિ-આક્રમણ જેમાં વ્યવસાય, રાજદ્વારી અને સાયબર વ્યૂહરચનાનો સમાવેશ થાય છે - કદાચ ક્યારેય જાણી શકાય નહીં, પરંતુ તે ચોક્કસપણે કોર્પોરેટ જગતમાં સૌથી હિંમતવાન પુનરાગમન વ્યૂહરચના માનવામાં આવશે.

Channel Overview

Business Channel

Total Clip

5

Top Channel

NDTV Profit (3)

- | | | |
|----|---|---|
| 1. |  NDTV Profit | 3 |
| 2. |  ET NOW | 2 |

Hindi Channel

Total Clip

1

Top Channel

News 24 (1)

- | | | |
|----|---|---|
| 1. |  News 24 | 1 |
|----|---|---|

English Channel



No Coverage in this segment

Channel Overview

Regional & Others Channel

Total Clip	Top Channel
1	Bharat Express (1)

1.	 Bharat Express	1
----	--	---



News 24
Adani Group



Hindenburg research faces legal action from Adani Group due to defamation allegations.

News • Hindi • 11:47 PM 23 Apr, 2025



Bharat Express
Adani Group

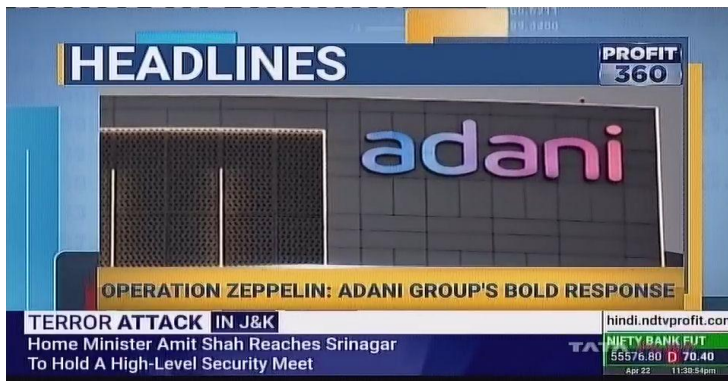


Adani Group's victory over Hindenburg, Hindenburg stopped working in January 2025, Hindenburg's allegations proved baseless, ...

News • Hindi • 12:26 PM 23 Apr, 2025



NDTV Profit
Adani Group

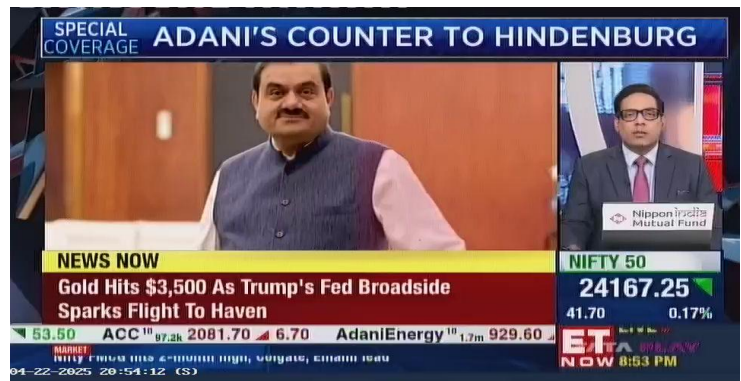


Operation Zeppelin: Adani Group's bold response, strategy by Adani to expose Hindenburg research's false report.

Headline • English • 11:31 PM 22 Apr, 2025



ET NOW
Adani Group



Adani's Counter to Hindenburg, Operation Zeppelin Adani Group's Comeback.

Special • English • 08:54 PM 22 Apr, 2025

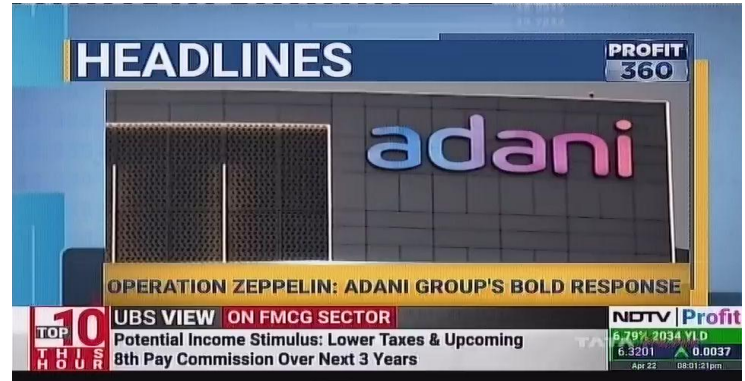
NDTV Profit
Adani Group



Operation Zeppelin: Adani Group's bold response, strategy by Adani to expose Hindenburg research's false report.

Profit 360 • English • 08:08 PM 22 Apr, 2025

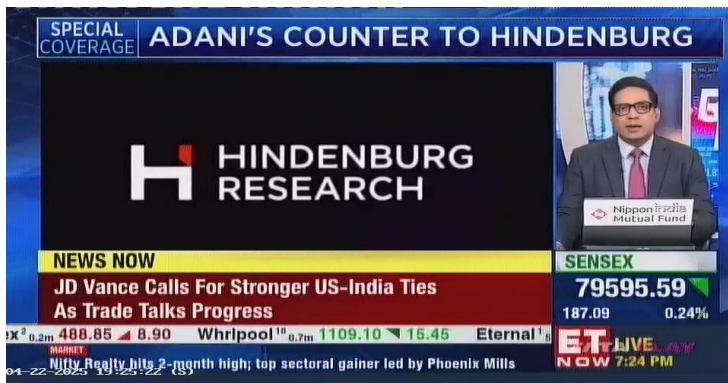
NDTV Profit
Adani Group



Headlines: Operation Zeppelin: Adani Group's bold response.

Headline • English • 08:01 PM 22 Apr, 2025

ET NOW
Adani Group



Adani's Counter to Hindenburg, Operation Zeppelin Adani Group's Comeback.

Rush Hour • English • 07:25 PM 22 Apr, 2025

Youtube Overview

Business Channel

Total Clip	Top Channel	
4	NDTV Profit (2)	
1.	 NDTV Profit	2
2.	 ET NOW	1
3.	 NDTV Profit Hindi	1

Hindi Channel

Total Clip	Top Channel	
1	News 24 (1)	
1.	 News 24	1

English Channel



No Coverage in this segment

Youtube Overview

Others Channel

Total Clip	Top Channel	
5	@ArgusNews_in (1)	
1.	 @ArgusNews_in	1
2.	 Pyara Hindustan	1
3.	 The News	1
4.	 Bharat Express LIVE	1
5.	 News 24 MP & Chhattisgarh	1



Adani-Hindenburg Case : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग को भेजा कानूनी नोटिस I...

News 24

Adani Group

24 Apr, 2025



N/A



N/A views



24.6M



अदरेवर्न जेपेलिन | Gautam Adani | Adani Group | Operation Zeppelin

@ArgusNews_in

Adani Group

23 Apr, 2025



N/A



N/A views



1.55M



Gautam Adani ने Hindenburg की साजिश को ऐसे हराया | देखिये

Pyara Hindustan

Adani Group

23 Apr, 2025



N/A



12 views



4.54M



अदानी के खुफिया वार से George Soros हिंडनबर्ग गैंग का अंत Adani Grou...

The News

Adani Group

23 Apr, 2025



N/A



11 views



4.45M





ऑपरेशन जेपेलिन ने हिंडनबर्ग को किया एक्सपोज, हिंडनबर्ग पर अदाणी समूह क...

Bharat Express LIVE

Adani Group

23 Apr, 2025



N/A



N/A views



N/A



Inside Details Of Adani Group's Operation Zeppelin That Shut Hindenbur...

NDTV Profit

Adani Group

22 Apr, 2025



N/A



N/A views



1.24M



Adani's Operation Zeppelin: Strategic Fightback After Hindenburg's Bom...

ET NOW

Adani Group

22 Apr, 2025



N/A



N/A views



2.19M



क्या है 'Operation Zeppelin' जिससे Adani Group ने Hindenburg को किया ब...

NDTV Profit Hindi

Adani Group

22 Apr, 2025



N/A



4 views



83.4K





Adani Group's 'Operation Zeppelin' To Expose Hindenburg's False Report

NDTV Profit

Adani Group

22 Apr, 2025



N/A



3 views



1.24M



Hindenburg Research के खिलाफ Corporate पलटवार की इनसाइड स्टोरी | News2...

News 24 MP & Chhattisgarh

Adani Group

22 Apr, 2025



N/A



N/A views



N/A



 Online Coverage

No	Portal Name	Headline (Incorporated with URL)	Reach
1.	Msn India	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Havells...	733.9M
2.	Msn India	Operation Zeppelin: Inside Adani's counter to Hindenburg	733.9M
3.	NDTV	How 'Operation Zeppelin' Helped Adani Group Make Mega Comeback After Hindenburg	111.1M
4.	Ndtv	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hindenburg...	102.6M
5.	ABP Live	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग के खिलाफ अडानी का वो "सीक्रेट ऑपरेशन", जिसने कर दिया...	85.9M
6.	India Today	"Operation Zeppelin" reveals details of Adani's counter to Hindenburg: Report	82.4M
7.	अमर उजाला (Amar ujala)	Adani-Hindenburg Row: क्या हिंडनबर्ग ने साजिश के तहत लगाए थे अदाणी समूह पर आरोप;...	63.8M
8.	Ndtv	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	50.6M
9.	News18	अडानी के पीछे हिंडनबर्ग को किसने लगाया, इजराइल की खुफिया एजेंसी ने खोला राज, मोस...	43.6M
10.	Mint	अडानी केस में हिंडनबर्ग की तह तक पहुंचा Mossad, कांग्रेस कनेक्शन पर बड़ा दावा	40.8M
11.	The Economic Times	Operation Zeppelin: Inside Adani's Counter to Hindenburg	28.7M
12.	Dailyhunt	Operation Zeppelin: Mossad Reveals Congress Scion Rahul Gandhi Allegedly Met Hindenburg...	18.6M
13.	Dailyhunt	Mossad launched covert operation to protect Adani amid Hindenburg row; tracked Rahul...	18.6M
14.	Dailyhunt	Rahul Gandhi "coordinated" with Hindenburg to target Adani, reveals Mossad: Report...	18.6M
15.	Dailyhunt	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect Adani...	18.6M
16.	Dailyhunt	Mossad Intel reveals Rahul Gandhi was coordinating the Hindenburg hitjob: How Operation Zeppelin...	18.6M
17.	Dailyhunt	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hindenburg...	18.6M
18.	Dailyhunt	Inside Adani's Corporate Counterattack: How "Operation Zeppelin" Took on Hindenburg...	18.6M
19.	Dailyhunt	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Havells...	18.6M
20.	Dailyhunt	Inside Adani's Counter to Hindenburg	18.6M
21.	Dailyhunt	Operation Zeppelin: Inside Adani's counter to Hindenburg	18.6M

22.	Dailyhunt	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	18.6M
23.	Dailyhunt	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	18.6M
24.	Business Today	Operation Zeppelin: Inside Gautam Adani "s secret strike on Hindenburg Researc h	13.8M
25.	Business Today	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg Research	13.8M
26.	Prokerala.com	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	13M
27.	Prokerala.com	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	13M
28.	ThePrint	Operation Zeppelin — Inside Adani"s Counter to Hindenburg	11.3M
29.	ETV Bharat Hindi	अडाणी केस में हिंडनबर्ग की तह तक पहुंचा इजराइल की खुफिया एजेंसी Mossad, जानें कि...	11.2M
30.	WION	Rahul Gandhi "coordinated" with Hindenburg to target Adani, reveals Mossad: Re. ..	10.8M
31.	Business Standard	"Lousy spy fiction": Hindenburg denies Adani, Mossad, Congress conspiracy	8.1M
32.	Asianet News Hindi	इजरायली जासूसी एजेंसी मोसाद ने अडानी को बचाने के लिए चलाया "ऑपरेशन ज़ेपेलिन", ...	8.1M
33.	Business Standard	"Operation Zeppelin": Adani"s strategic counter to Hindenburg Research	8.1M
34.	www.nedricknews.com	Mossad big claim: 'ऑपरेशन ज़ेपेलिन' का बड़ा खुलासा! मोसाद ने किया राहुल गांधी और...	7.8M
35.	Latestly	 Hacked Pitroda, Tracked Rahul Gandhi To Protect Adani After Hinden burg R...	7.8M
36.	Latestly	Operation Zeppelin: On Israel PM Benjamin Netanyahu"s Order, Mossad Hacked Sam ...	7.8M
37.	Latestly	India News Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	7.8M
38.	Republic World	Adani"s Strategic Counter to Hindenburg: Inside 'Operation Zeppelin'	7.1M
39.	Opindia	Mossad Intel reveals Rahul Gandhi was coordinating the Hindenburg hitjob: How Op...	6.8M
40.	The Telegraph India	Rahul Gandhi behind Adani report? 'Lousy spy fiction,' says Hindenburg's Nate An ...	6.6M
41.	Free Press Journal	Operation Zeppelin: Inside Adani Group"s Global Counteroffensive Against Hinde n...	6.4M
42.	Sandesh	Business: 'ओपरेशन जेपेलीन'ने स्थापित छिनोनो पर्दाझ क्यो	5.7M
43.	Telangana Today	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	3.8M
44.	Telangana Today	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	3.8M

45.	English.mathrubhumi.com	Mossad launched covert operation to protect Adani amid Hindenburg row; tracked R...	3.2M
46.	24 Online	अडाणी समूह ने चलाया 'Operation Zeppelin', इजराइली खुफिया एजेंसी की मदद से हिंडन...	2.9M
47.	24 Online	Operation Zeppelin: Inside Adani's Response To The Hindenburg Report	2.9M
48.	DNP India	Gautam Adani vs Hindenburg: BIG Win! Inside "Operation Zeppelin" and the Fallo ...	2.3M
49.	ABP Live News	Operation Zeppelin: Here's How Adani Group Strategised Its Counter To Hindenb ur...	1.9M
50.	The Hans India	Israeli PM came to rescue Gautam Adani after Hindenburg report	1.7M
51.	The Hans India	Inside story of Operation Zeppelin	1.7M
52.	Sentinel Assam	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	1.2M
53.	Organiser	Mossad exposes how Rahul Gandhi with funding from Deep State and Soros use d Hind...	1.2M
54.	Sentinel Assam	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	1.2M
55.	Devdiscourse	Operation Zeppelin: The Bold Comeback of Adani Against Hindenburg	1.2M
56.	Dainik Bhaskar	राजनीति: "ऑपरेशन जेपेलिन" अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	926.1K
57.	Royal Bulletin	'ऑपरेशन जेपेलिन' : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	922.5K
58.	The Week	Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg	888.3K
59.	Etnownews	Stocks To Watch Today, April 23: Gensol, PFC, HCL Tech, IOC, ITC Hotels, Hav ells...	865.4K
60.	Newstrack	Adani News: अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार	809.7K
61.	dailyexcelsior`	ऑपरेशन जेपेलिन - हिंडनबर्ग के प्रति अदानी के जवाब की एक झलक	717.7K
62.	Prabhasakshi: Hindi News	Operation Zeppelin: मोसाद, हिंडनबर्ग और अडानी, सर्वर हैक से पता चली राहुल-अंकल स...	524K
63.	Orissa Post	After Hindenburg report, Mossad allegedly spied on Gandhi, Pitroda to protect Ad. ..	474.1K
64.	Social News XYZ	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	415.2K
65.	Social News XYZ	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	415.2K
66.	Lokmattimes.com	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	343.8K
67.	Lokmattimes.com	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	343.8K

68.	NagalandPost	Mossad's Covert Operation: Protecting Adani Amid Hindenburg Controversy	315.4K
69.	Hindupost.in	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	245.3K
70.	Hindupost.in	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co me...	245.3K
71.	Press Trust of India	Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg	200.1K
72.	Samacharnama	'ऑपरेशन जेपेलिन' : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	195.8K
73.	DNP India	Gautam Adani ने खास रणनीति से दिया Hindenburg को करारा जवाब, अडानी ग्रुप को ऐसे ...	178.4K
74.	Indiablooms	Rahul Gandhi linked to Hindenburg, reveals Israel's intel agency Mossad: Report	176.9K
75.	Sakshipost EN	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	160.8K
76.	Sakshipost EN	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co me...	160.8K
77.	News Drum	Mossad's operation Zeppelin uncovers alleged Congress-Hindenburg nexus	158.4K
78.	News Drum	Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg	158.4K
79.	Ommcom News	After Hindenburg Report, Mossad Hacked Pitroda, Tracked Rahul Gandhi To Prot ect ...	133.2K
80.	Ommcom News	Hindenburg Saga: How 'Operation Zeppelin' Helped Adani Group Make Boldest C omeb...	133.2K
81.	Newstrack English	Operation Zeppelin: Inside Adani's counter to Hindenburg	118.7K
82.	Beamstart	'Operation Zeppelin': Adani's strategic counter to Hindenburg Research	88K
83.	New Kerala	Mossad Netanyahu Spies on Pitroda Tracking Rahul Gandhi Adani Case	72K
84.	New Kerala	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	72K
85.	The News Room	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co me...	62.3K
86.	Vibes of India	Operation Zeppelin — How Adani Countered Hindenburg	48.6K
87.	Vibes of India	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अडानी समूह की रणनीतिक पलटवार	48.6K
88.	India New England	Hindenburg Saga: How 'Operation Zeppelin' Fueled Adani Group's Boldest Come back ...	44.8K
89.	Samagra Bharat	मोसाद की रिपोर्ट में सामने आया "ऑपरेशन ज़ेपेलिन": राहुल गांधी और सैम पिटरोडा पर ...	41.1K
90.	Navjeevan Express	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded to prove the good go ve...	40.9K

91.	News X	Inside Adani's Counter To Hindenburg: How 'Operation Zeppelin' Took on Hinden b...	38.5K
92.	Ians Live	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	32.1K
93.	Ians Live	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	32.1K
94.	Samay Live	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	30.8K
95.	India News Stream	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	15.7K
96.	India News Stream	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	15.7K
97.	Share Manthan	मोसाद ने खोली अदाणी समूह पर हिंडनबर्ग खुलासे की पोल, मामले में राहुल गांधी कनेक्...	14.6K
98.	Hi INDIA	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meb...	2.4K
99.	Saurashtra bhoomi	अदाणी ग्रुपने पडकार ईकनार इरेन्सिक नाणुकीय कंपनी डिन्डेनबर्ग रिसर्चना तथाकथित...	828
100.	Indian Politics	Mossad unearths Sam Pitroda and gang's anti India activities	N/A
101.	न्यूज़	मोसाद और अदाणी के "ऑपरेशन जेपेलिन" से बौखलाया हिंडनबर्ग का फाउंडर	N/A
102.	RIGHT NEWS INDIA	मोसाद का सनसनीखेज दावा: राहुल गांधी और हिंडनबर्ग के बीच सांठगांठ का खुलासा	N/A
103.	Spo India	Mossad Uncovers Global Network Behind Attacks on Adani and Indian Interests	N/A
104.	Evening Standard India	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
105.	www.globalgovernancene ws.com	"Operation Zeppelin": The Untold Saga of Spies, Finance, and Political Intrigue	N/A
106.	The Lucknow Tribune	मोसाद और अदाणी के ऑपरेशन जेपेलिन से बौखलाया हिंडनबर्ग का फाउंडर भारतीय मीडिया क...	N/A
107.	Today News 24	Operation Zeppelin: On Israel PM Benjamin Netanyahu's Order, Mossad Hacked Sam ...	N/A
108.	Northeast Herald	Rahul Gandhi linked to Hindenburg, reveals Israel's intel agency Mossad: Report	N/A
109.	लीजेंड न्यूज़	इजराइल की खुफिया एजेंसी मोसाद का खुलासा: राहुल गांधी ने हिंडनबर्ग के साथ मिलकर अ...	N/A
110.	Bollywoodcountry	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
111.	Ians	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
112.	Times Report	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A

113.	Pune News	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
114.	Andhravilas	Netanyahu Ordered Mossad to Protect Adani After Hindenburg Report	N/A
115.	Tezzbuzz	After Hindenburg report, Mossad allegedly spied on Gandhi, Pitroda to protect Ad. ...	N/A
116.	Nation Press	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
117.	Reporter Post	After Hindenburg report, Mossad hacked Pitroda, tracked Rahul Gandhi to protect ...	N/A
118.	Indian Defense News	Mossad Uncovered Web of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
119.	Dainik News Live	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
120.	Justbureaucracy	Mossad Uncovered Web Of People Who Targeted Adani And India: Fact-Checker On Hin...	N/A
121.	shaktialmora.com	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: इज़राइल पीएम बेंजामिन नेतन्याहू के आदेश पर, मोसाद ने सैम पित्रो...	N/A
122.	evrimagaci.org	Operation Zeppelin: Adani's Covert Counter To Hindenburg	N/A
123.	The Press Reader	Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
124.	www.business.khaskhabar.com	अदाणी का खुफिया वार: हिंडनबर्ग की हार का अनकहा सच	N/A
125.	www.satyaday.com	Adani Groupनुं जोरदार वापसी, डिन्डनबर्ग रिसर्च इर्म सामे कार्यवाही	N/A
126.	uditvani.in	‘ऑपरेशन जेपेलिन’ : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
127.	onlyfact.in	Inside Operation Zeppelin: Adani-Hindenburg Counter	N/A
128.	sputniknews.in	How Mossad Helped Expose Enemies of Adani	N/A
129.	Ndtv Profit	क्या है "ऑपरेशन जेपेलिन" जिससे अदाणी ग्रुप ने हिंडनबर्ग को किया बेनकाब	N/A
130.	Tezas Amwad	Adani News Gautam Adani Adani Group Hindenburg Operation Zeppelin G aut...	N/A
131.	The Mobi World	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	N/A
132.	Knownewz	बिजनेस: 'ऑपरेशन जेपेलिन' ने निहित स्वार्थों को उजागर किया	N/A
133.	Fact	Hindenburg How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest comeback ...	N/A
134.	Tezzbuzz	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	N/A
135.	Evening Standard India	Adani-Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' unfolded	N/A

136.	Newsr	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	N/A
137.	Khabrilall	अडाणी समूह ने 'ऑपरेशन जेपेलिन' के तहत हिंडनबर्ग रिसर्च पर किया काउंटर अटैक	N/A
138.	enewstime	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
139.	Dainandini	अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हार	N/A
140.	The Mobi World	Operation Zeppelin: Inside Adani Group"s Global Counteroffensive Against Hinde n...	N/A
141.	Millenium Post	Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
142.	Marathi	Hindenburg: हिंडनबर्ग बंद का झाली? कॉर्पोरेट जगतल्या जबरदस्त कमबॅकची "मोसाद" ...	N/A
143.	Indian Mandarins	Operation Zeppelin -- Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
144.	medial.app	Operation Zeppelin: Inside Adani"s counter to Hindenburg Research	N/A
145.	Ebm News	अडाणी समूह ने चलाया 'Operation Zeppelin", इजराइली खुफिया एजेंसी की मदद से हिंडन...	N/A
146.	Prabhat Khabar	अदाणी का खुफिया वार, हिंडनबर्ग की हारऑपरेशन जेपेलिन से अदाणी ने हिंडनबर्ग के खि...	N/A
147.	Ndtv Profit	Operation Zeppelin: गिरे नहीं, गरजे अदाणी! शॉर्टसेलर हिंडनबर्ग के खिलाफ कॉरपोरेट...	N/A
148.	OB News	Operation Zeppelin: Inside Adani"s Counter to Hindenburg	N/A
149.	Indias News	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
150.	Khair News	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
151.	Deshbandhu	'ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
152.	Jan Jagran Darpan	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
153.	IANs Live	"ऑपरेशन जेपेलिन" : अदाणी समूह ने हिंडनबर्ग की दुकान पर लगा दिया ताला	N/A
154.	Hot Scup	Adani vs Hindenburg: Kya Hua Tha?	N/A
155.	Bharat Express	Adani Group Stages Bold Comeback With 'Operation Zeppelin" After Hindenburg Rep...	N/A
156.	Hotlinenews	अदाणी-हिंडनबर्ग गाथा: 'ऑपरेशन जेपेलिन" केवी रीते रचायुं!	N/A
157.	The Squirrels	Operation Zeppelin: Inside Adani"s covert counteroffensive to Hindenburg	N/A
158.	Newspoint	Hindenburg saga: How "Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest c ome...	N/A
159.	Pune News	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin" helped Adani Group make boldest co meb...	N/A
160.	Andhravilas	Adani Group"s Bold Comeback After Hindenburg Research Attack	N/A
161.	Ndtv Profit	Operation Zeppelin — Inside Adani"s Counter To Hindenburg Manage your data	N/A

162.	Thefreedompress	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meba...	N/A
163.	Bollywoodcountry	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meba...	N/A
164.	Nation Press	Operation Zeppelin: Adani's Bold Comeback : Hindenburg Chronicles: The Role o f ...	N/A
165.	Ians	Hindenburg saga: How 'Operation Zeppelin' helped Adani Group make boldest co meba...	N/A
166.	Newspoint	Operation Zeppelin: Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
167.	Bharat Express	Operation Zeppelin: भारतीय औद्योगिक समूह को बदनाम करने वाले हिंडनबर्ग को अदाणी ग...	N/A
168.	Kutch Times	Operation Zeppelin — Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
169.	Koshur Samachar	Operation Zeppelin — Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
170.	News Harpal	ऑपरेशन ज़ेपेलिन: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अदाणी समूह का रणनीतिक प्रत्युत्तर	N/A
171.	Street news	Operation Zeppelin: Inside Adani's Counteroffensive to Hindenburg Report	N/A
172.	BharatKi Baat	Operation Zeppelin: Adani's strategic response to Hindenburg's allegations and...	N/A
173.	Rediff.com	Adani's Counter to Hindenburg: Operation Zeppelin	N/A
174.	Rediff.com	How Adani Countered Hindenburg And Made The Boldest Comeback	N/A
175.	www.theperfectvoice.in	Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
176.	guj.vibesofindia.com	ઓપરેશન એપ્પેલીન: અદાણીનો હિન્ડનબર્ગને જવાબ	N/A
177.	Bharat Samachar	Operation Zeppelin: हिंडनबर्ग रिपोर्ट के खिलाफ अदाणी का काउंटर अटैक	N/A
178.	indusbusinessjournal.com	Hindenburg Saga: How 'Operation Zeppelin' Powered Adani Group's Bold Comeb ack	N/A
179.	Tax Management India. Com	Operation Zeppelin -- Inside Adani's Counter to Hindenburg	N/A
180.	swadesi.com	Operation Zeppelin — Inside Adani's Counter to H	N/A